

O AKADEMIJI CONTROLLINGA

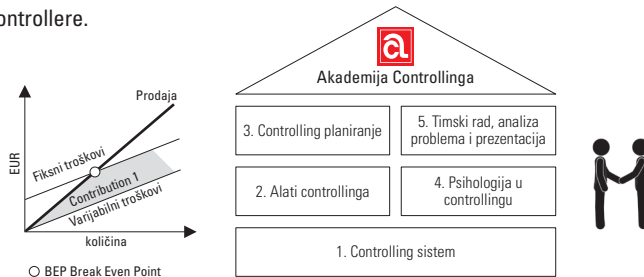
Akademija Controllinga je napravljena po licenci nemačke **Controlling Akademie Munich** i ona odgovara njihovom **Diploma programu**. Diploma program je standard za nemačke controllere. Akademija Controllinga se sastoji od 5 treninga po 3 dana:

Tehnika u controllingu

- + Nivo 1 – Controlling sistem
- + Nivo 2 – Alati controllinga
- + Nivo 3 – Controlling planiranje

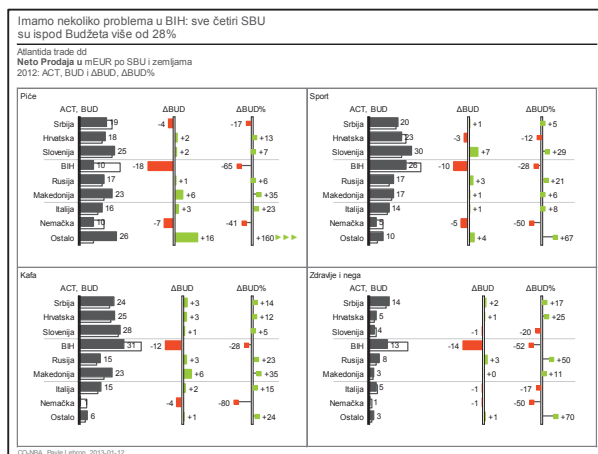
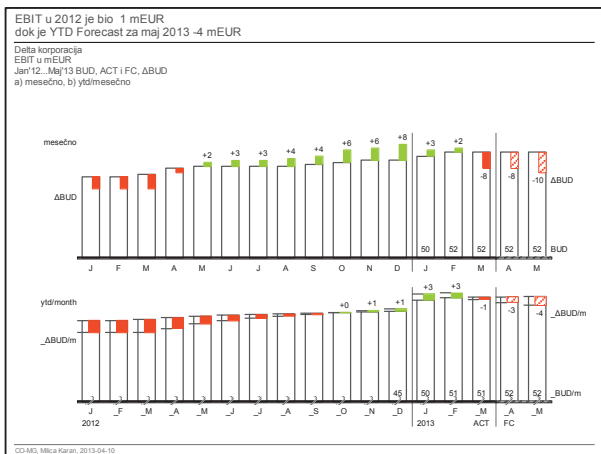
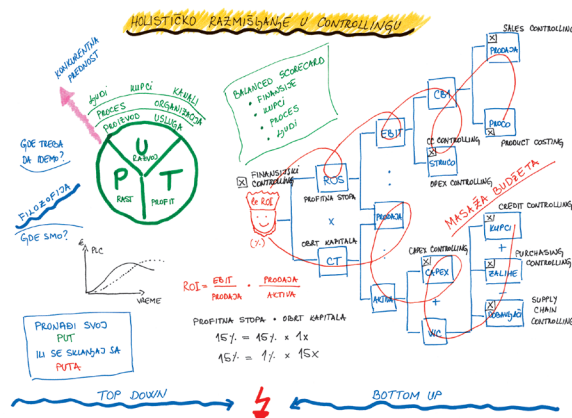
Ljudi u controllingu

- + Nivo 4 – Psihologija u controllingu i Izveštavanje
- + Nivo 5 – Timski rad, analiza problema i prezentacija



NAČIN RADA NA AKADEMIJI CONTROLLINGA

- + Akademija Controllinga odgovara Diploma programu Controlling Akademie Munich. Svi materijali su prevedeni na srpski i prilagođeni domaćoj terminologiji i okruženju. Način rada i metodologija je 100% ista kao i u Minhenu s tom što su sve obuke u Beogradu. Troškovi treninga u Beogradu su 70% niži u odnosu na troškove u Minhenu.
- + Nivo 1, 2 i 3 se bave tehničkim alatima controllinga (upravljačko računovodstvo) dok se Nivo 4 i 5 bave ljudima u controllingu.
- + Moguće je odvojeno pohađati tehnički deo (Nivo 1, 2, 3) odnosno deo oko ljudi (Nivo 4, 5). Polaznik može da pohađa i pojedinačne nivoe po svom izboru, s tim što nije moguće preskakanje (na primer, ne može se direktno slušati Nivo 2 pre Nivoa 1).
- + Veličina grupe je do 12 polaznika što garantuje visoku interaktivnost.
- + Specifičnost Akademije je što ne postoje PowerPoint slajdovi, već trener aktivno crta i vizuelizuje. Ovaj metod se pokazao kao daleko najbolji način za prenošenje znanja.
- + Pored crtanja, Akademija controllinga je izuzetno praktična tako da ćete na treningu imati prilike da vidite i veoma efektivne controllerske izveštaje urađene u Excelu (Nivo IV – Psihologija u controllingu i Izveštavanje).



CONTROLLER AKADEMIE MUNICH (CA)

Controller Akademie Munich (CA) je osnovana 1971. godine i najveća je svetska kompanija specijalizovana za obuke iz controllinga. CA ima više od 50 različitih treninga iz controllinga a najpoznatija je po Diploma programu od 5 nivoa. CA obuke je prošlo više od 50.000 controllera i CA je sinonim za "controlling na nemački način". Diploma program je opšte prihvaćeni standard za controllere u nemačkim kompanijama.

www.controllerakademie.de

ICV INTERNATIONAL CONTROLLER VEREIN

ICV je Međunarodno udruženje controllera sa sedištem u Nemačkoj. ICV ima preko 8.000 članova, profesionalnih controllera. ICV Srbija je osnovana 2011. godine i ima 183 člana. ICV Srbija je najveće udruženje controllera izvan Nemačke. Predsednik ICV Srbija je Bojan Šćepanović, trener na Akademiji controllinga i direktor MCB Menadžment Centra Beograd.

www.icv.rs

IGC INTERNATIONAL GROUP OF CONTROLLING

IGC je osnovan 1995. Osnovna misija IGC je promocija funkcije controllinga, uspostavljanje opšte prihvaćenih standarda u controllingu kao i razvoj koncepta controllinga. MCB je jedini član IGC koji dolazi iz Srbije.

www.igc-controlling.org

KO SU POLAZNICI?

Akademija je namenjena svim profesionalcima u controllingu i finansijama. Controlleri, šefovi controllinga, plan i analiza, reporting, ekonomika, performance management, izveštavanje, reporting, analitika, budžetiranje, sales controlling, CAPEX controlling, fabrički controlleri, IT controlling, business intelligence analitičari, SAP owner... Akademija je posebno korisna finansijskim direktorima (CFO) koji žele da prodube svoje znanje iz controllinga.

Nivo 1 – Controlling sistem

- + Controlling sistem
 - Postavljanje ciljeva, planiranje i navigacija
 - Principi controllinga
 - Holistički pristup controllingu
 - Određivanje ROI targeta
 - Odnos menadžera i controllera
- + Upravljačko računovodstvo
 - Controllerska kocka troškova
 - Full costing (DM, DL, MOH) ili marginal costing (VT, FT)
 - Planiranje troškova za cost centre
 - Cene koštanja (product costing)
 - Contribution 1 i contribucioni P&L
- + Donošenje odluka u controllingu
 - Miks proizvoda
 - Rabat-koliko je potrebno dodatne količine?
 - Određivanje BEP Break Even Point
 - Analiza varijansa
- + Korporativno planiranje
 - Strateško, operativno i reaktivno planiranje
 - BCG matrica
 - Quo vadis matrica
 - PLC Product Life Cycle
 - SWOT analiza
 - Konkurentni profil
 - Strateški plan na 1 A4 strani
- + Uloga controllera
 - Controller kao biznis partner menadžeru
 - Organizacija sektora controllinga

Nivo 2 – Alati controllinga

- + Cena koštanja
 - Formiranje cene koštanja
 - Kupiti ili proizvoditi
 - Target costing
 - Target contribution
 - KANO model
 - Value i Cost drivers
 - 4K za određivanje prodajne cene
- + CAPEX controlling
 - NPV, IRR, Payback, DPP, PI
 - Analiza osetljivosti i primena u Excelu
 - 10 zapovesti za Business case

- + Controlling fiksnih troškova
 - ABC Activity Based Costing
 - ZBB Zero Based Budgeting
 - Saveti za kontrolu fiksnih troškova
- + Sales controlling alati
 - Portfolio kupaca
 - ABC/1-2-3 matrica
 - Prodajna platforma
 - Koeficijenti transformacije
 - Customer P&L
 - Holistički pristup sales managera
- + Finansijski controlling
 - 3 finansijska izveštaja (BU, BS, CF)
 - 3 vrste Bilansa uspeha (cost summary, cost of sales, contribucioni P&L)
 - Međusobna povezanost izveštaja
 - Finansijski trougao (likvidnost, profitabilnost, zaduženost)
- + Value based controlling
 - EVA Economic Value Added
 - EV Enterprise Value

Nivo 3 – Controlling planiranje

- + SOF analiza kompanije
 - Strategija
 - Operativa (controlling)
 - Finansijske
- + Priprema za budžet
 - Dizajn okvira za budžet
 - Ključni elementi biznis plana
 - Risk menadžment
 - Formiranje cene koštanja
 - Analiza prethodnih rezultata
- + Izrada budžeta
 - Planirani MRA Management Result Account
 - Planirani Bilans uspeha po dve metode (cost summary i cost of sales)
 - Planski bilans stanja, cash flow i racio analiza
 - Organizovanje sastanka za budžet
 - Finansijska analiza
- + Trendovi u controllingu
 - Beyond budgeting
 - Controller kao agent promene

+ Controlling controllera

- SWOT za controllera
- Konkurentni profil
- BSC

Nivo 4 – Psihologija u controllingu i izveštavanje

- + Holistički razmišljanje i delovanje u controllingu
 - MOVE model
- + Psihologija u controllingu
 - Komunikacija, timski rad i liderstvo
 - Međuljudski odnosi
 - Lični faktori koji utiču na odnose
 - Uputstvo za efekatan feedback menadžeru
 - Planiranje promene ponašanja
 - Vođenje zapisnika sa sastanka
- + Izveštavanje u controllingu
 - Vizuelizacija u izveštavanju
 - SUCCESS® pravila
 - Controllersko izveštavanje i timski rad
 - 10 pravila za controllerske izveštaje

Nivo 5 – Timski rad, analiza problema i prezentacija

- + Timski rad i rešavanje kompleksnih problema u timu
 - Karakteristike visoko kvalitetnih timova
 - Faze razvoja timova
 - Smernice za uspešni timski rad
 - KPI za takmičenje ili saradnju u timovima
- + Analiza problema
 - Prepoznavanje strukture problema
 - Vrste problema u kompaniji
 - Viđenje problema i uticaj na rezultat
- + Prezentacija i moderacija
 - Uloga prezentera i uloga moderatora
 - Priprema prezentacije
 - Tehnike vizualizacije
 - Tehnike uveravanja i analize publike
 - Tehnike postavljanja pitanja i koorijentacije
 - Prepoznavanje, identifikovanje i upravljanje grupnim procesima
 - Predstavljanje pred publikom u malim grupama i na plenarnim skupovima

INVESTICIJA (EUR)

+ CA pojedinačni nivo	690
+ CA Ljudi (4...5)	1.290
+ CA Tehnika (1...3)	1.890
+ CA Kompletna Akademija (1...5)	2.900

Plaćanje je u dinarima po srednjem kursu NBS.

PDV na usluge treninga je 20% i porez možete da odbijete u poslovnim knjigama.

IN-HOUSE TRENING

Ukoliko vaša kompanija ima više zainteresovanih, naša preporuka je IN-HOUSE trening. Javite se za dodatne informacije oko IN-HOUSE treninga.

DATUMI

+ 28–30. mart (24. generacija)	+ 25–27. maj (26. generacija)
+ 25–27. april (25. generacija)	+ 27–29. jun (27. generacija)



- Mi smo sigurni da ćete dobiti najviši nemački kvalitet obuke. Sa druge strane, ako ne budete zadovoljni sa obukom, dajemo vam garanciju – **100% povraćaja novca.**
- **100% garancija – ukoliko niste zadovoljni obukom, vraćamo Vam novac.**



www.mcb.rs/Blog



/in/BojanScepanovic



/MCBBEOGRAD



/MCBBEOGRAD



www.igc-controlling.org



www.icv.rs