

AKADEMIJA CONTROLLINGA



CONTROLLER AKADEMIE MINHEN

Controller Akademie Minhen (CA) je osnovana 1971. godine i najveća je svetska kompanija specijalizovana za obuke iz controllinga. CA ima više od 120 različitih treninga iz controllinga a najpoznatija je po Diploma programu od pet nivoa. CA obuke je prošlo više od 50.000 nemačkih controllera i CA je sinonim za "controlling na nemački način". Diploma program je standard i sertifikovani program za controllere u nemačkim kompanijama.

www.controllerakademie.de

AKADEMIJA CONTROLLINGA

Menadžment Centar Beograd je ekskluzivni partner Controller Akademie Minhen od 2011. godine i od tada držimo Akademiju controllinga na srpskom jeziku. Akademija je sertifikovan program napravljen po licenci nemačke Controlling Akademie Minhen i ona odgovara njihovom Diploma programu. Svi materijali su prevedeni na srpski jezik i prilagođeni domaćoj terminologiji i okruženju. Način rada i metodologija su isti u Beogradu i Minhenu, s tim što su troškovi treninga u Beogradu 70% niži.



SADRŽAJ

Akademija controllinga ima pet nivoa, a polaznik može da pohađa i pojedinačne nivoe po svom izboru. Svaki nivo traje po tri dana, od 9:00 do 17:30.

- Nivo 1 – Controlling sistem
- Nivo 2 – Alati controllinga
- Nivo 3 – Planiranje u controllingu
- Nivo 4 – Psihologija u controllingu i izveštavanje
- Nivo 5 – Timski rad, analiza problema i prezentacija

KO SU POLAZNICI?

- Akademija je namenjena svim profesionalcima u controllingu i finansijama: CFO, controlleri, šefovi controllinga, plan i analiza, reporting, ekonomika, performance management, izveštavanje, analitika, budžetiranje, sales controlling, CAPEX controlling, fabrički controlleri, IT controlling, business inteligence analitičari, SAP owner...
- Akademija je posebno korisna analitičarima i finansijskim direktorima (CFO) koji žele da prodube svoje znanje iz controllinga.
- Na akademiju dolaze i pojedinci koji žele da prošire svoje znanje iz controllinga

KORISTI ZA VAS

- Sertifikovana diploma
- Nemački kvalitet
- Sve što je potrebno za jednog controllera
- Praktični primeri
- Kontakt sa drugim kolegama iz controllinga i finansija
- Godinu dana članstvo u Klubu CFO & Controlling

KALENDAR

Treninzi se održavaju tokom cele godine. Za poslednji kalendar molimo vas da pogledate www.mcb.rs, ili da se javite na e-mail: office@mcb.rs

KNJIGE IZ CONTROLLINGA

Menadžment Centar Beograd je preveo 11 knjiga iz controllinga na srpski jezik. Bojan Šćepanović je napisao najbolju knjigu o controllingu u Srbiji pod nazivom „Biblija controllinga“. MCB je izdavač „Controlling magazina“, jedinog specijalizovanog magazina o controllingu na srpskom. Polaznici dobijaju i veliki broj materijala, brošura i postera o controllingu.

KLUB CFO & CONTROLLING

Klub CFO & Controlling je jedino udruženje za controllere u Srbiji. Klub ima 400 članova i postoji od 2011.godine. Klub organizuje deset sastanaka godišnje za svoje članove. Govornici na sastanku su isključivo controlleri iz prakse, kao i teme koje prezentuju. Polaznici Akademije, kao poklon, dobijaju članstvo u Klubu na godinu dana.

INVESTICIJA

- Kompletna investicija za svih pet nivoa Akademije controllinga je 2.900 EUR + PDV.
- U investiciju je uključeno 15 dana praktičnog treninga, zajednički ručak, kafa i osveženje, materijal, dodatna literatura. U investiciju nije uračunat smeštaj i prevoz polaznika.
- Pojedinačan nivo je 690 EUR + PDV.



AKADEMIJA CONTROLLINGA

NIVO 1 CONTROLLING SISTEM

Controlling sistem

- Holistički pristup controllingu
- Ciljevi, planiranje i kontrola
- CMOK u controllingu
- 10 IGC procesa u controllingu
- Principi controllinga
- Određivanje ROI targeta

Troškovi

- Varijabilni i fiksni troškovi
- Full costing (DM, DL, MOH) i marginal costing (VT, FT)
- Cena koštanja proizvoda
- Controllerska kocka troškova

Donošenje odluka u controllingu

- Odluka o miks u proizvoda
- Odluka o dodatnim rabatima
- Odluka o troškovima marketinga i Break-even point (BEP)

- Analiza varijansi
- Kreiranje izveštaja za menadžere

Strateški controlling

- Quo vadis matrica
- Product Life Cycle
- BCG matrica
- SWOT analiza
- Konkurentni profil
- Strategija OPO

Uloga controllera

- Controller kao biznis partner menadžeru
- Odnos menadžera i controllera
- Organizacija sektora controllinga
- Šta čini dobrog controllera - šest kompetencija controllera

NIVO 2 ALATI CONTROLLINGA

Cena koštanja

- Formiranje cene koštanja
- Kupiti ili proizvoditi
- Target costing
- KANO model
- Value i Cost drivers
- 4K za određivanje prodajne cene

CAPEX controlling

- NPV, IRR, Payback, DPP, PI
- Analiza osetljivosti i primena u Excel-u
- 10 zapovesti za Business case

Controlling fiksnih troškova

- Activity Based Costing (ABC)
- Zero Based Budgeting (ZBB)
- Saveti za kontrolu fiksnih troškova

Sales controlling

- Portfolio kupaca
- ABC/1-2-3 matrica
- Prodajna platforma
- Koeficijenti transformacije
- Customer P&L
- Holistički pristup sales managera

Finansijski controlling

- Tri finansijska izveštaja (BU, BS, CF)
- Tri vrste Bilansa uspeha (cost summary, cost of sales, contribucioni P&L)
- Međusobna povezanost izveštaja
- Finansijski trougao (likvidnost, profitabilnost, zaduženost)

Value based controlling

- Economic Value Added (EVA)
- Enterprise Value (EV)



NIVO 3 PLANIRANJE U CONTROLLINGU

SOF analiza

- Strategija
- Operativa (controlling)
- Finansije

Priprema za budžet

- Analiza prethodnih izveštaja
- Predlog za poboljšanje izveštaja
- Dizajn okvira za budžet
- Ključni elementi biznis plana za novi proizvod
- Risk menadžment

Izrada budžeta

- Planirani Management Result Account (MRA)
- Planirani Bilans uspeha po dve

metode (cost summary i cost of sales)

- Planirani Bilans stanja, Cash flow i racio analiza
- Predstavljanje biznis plana za novi proizvod
- Organizovanje sastanka za budžet
- Finansijska analiza

Trendovi u controllingu

- Beyond budgeting
- Controller kao agent promene

„Controlling” controllerskih usluga

- SWOT za controllera
- Konkurenti profil
- Balanced Scorecard (BSC)

NIVO 4 PSIHOLOGIJA U CONTROLLINGU I IZVEŠTAVANJE

Psihologija u controllingu

- Holističko razmišljanje i delovanje u controllingu
- MOVE model
- Psihologija u controllingu
- Komunikacija, timski rad i liderstvo
- Međuljudski odnosi
- Lični faktori koji utiču na odnose
- Uputstvo za efektan feedback
- Planiranje promene ponašanja

- Vođenje zapisnika sa sastanka

Izveštavanje u controllingu

- Vizuelizacija u izveštavanju
- IBCS pravila
- Controllersko izveštavanje i timski rad
- 10 pravila za controllerske izveštaje

NIVO 5 TIMSKI RAD, ANALIZA PROBLEMA I PREZENTACIJA

Timski rad

- Timski rad i rešavanje kompleksnih problema u timu
- Karakteristike visoko kvalitetnih timova
- Faze razvoja timova
- Smernice za uspešan timski rad
- KPI za takmičenje ili saradnju u timovima

Analiza problema

- Prepoznavanje strukture problema
- Vrste problema u kompaniji
- Viđenje problema i uticaj na rezultat

Prezentacija i moderacija

- Uloga prezentera i uloga moderatora
- Priprema prezentacije
- Tehnike vizualizacije
- Tehnike uveravanja i analize publike
- Tehnike postavljanja pitanja i koorijentacije
- Prepoznavanje, identifikovanje i upravljanje grupnim procesima
- Predstavljanje pred publikom u malim grupama i na plenarnim skupovima



Menadžment Centar Beograd je siguran da ćete dobiti najviši kvalitet obuke za uloženi novac. Sa druge strane, ukoliko ne ispunimo Vaši visoka očekivanja, nudimo Vam garanciju – 100% povraćaj novca. Ukoliko niste zadovoljni obukom, vraćamo Vam 100% uplaćenog novca. Bez ikakvog pitanja.

MENADŽMENT CENTAR BEOGRAD (MCB)

Ustanička 189 / 11050 Beograd / 011 3047 126 / 063 8500 991
office@mcb.rs / www.mcb.rs