

Savremeni Controlling: Analiza, a ne priprema



Svako iskustvo je priča za sebe

Audit Supervisor

6 godina

Head of controlling

Head of controlling

6 godina

CFO

8 meseci

1 REVIZIJA

2 RETAIL

3 PROIZVODNJA

4 TRANSPORT



- ① Šta očekujemo od finansija/controllersa?
- ② Čime se kompanija bavi ? Dobro razumevanje biznisa
- ③ Kako kreirati finansijski izveštaj za menadžment potrebe ?
- ④ Kako dobiti finansijski izveštaj na jedan klik ?
- ⑤ Koje funkcionalnosti izveštaj da treba ima za dobru analizu ?

1

Šta očekujemo od
finansija/controllinga?



PROŠLOST

1 Računovođe

2 Administratori za unos brojki

3 Istorijski izveštaji

4 Reaktivni pristup

SADAŠNJOST/BUDUĆNOST

Interni finansijski stručnjaci

Planiranje, analiziranje, predviđanje, budžetiranje

Just-in-time izveštaji

Proaktivni pristup

Detaljno testiranje



80%



20%

**Interne kontrole i
analitičke procedure**



20%



80%



Controlling

2

**Čime se kompanija bavi? Dobro
razumevanje biznisa**



Lanac vrednosti

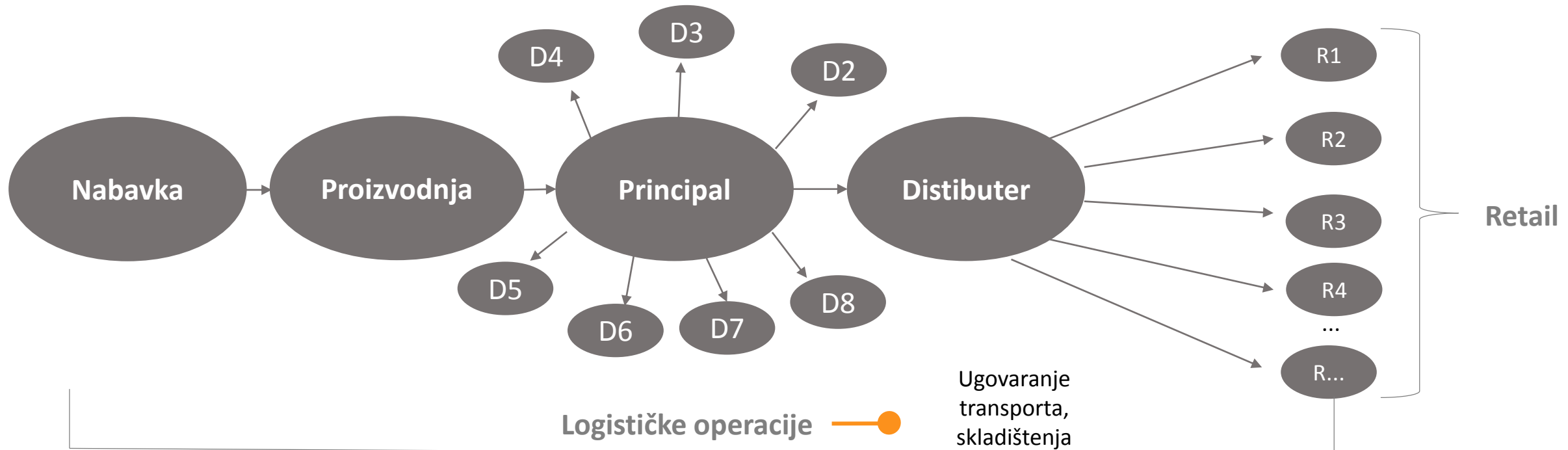
Strateške
sirovine/berzanska
roba/devizno
poslovanje

Cena koštanja
gotovih
proizvoda

Različita
tržišta/ugovaranje
ekskluzivne
distribucije

Ugovaranje sa
principalima i
retail-erima,
određivanje
cenovne politike

Percepcija
potrošača, efekti
prodaje, politika
retail-era

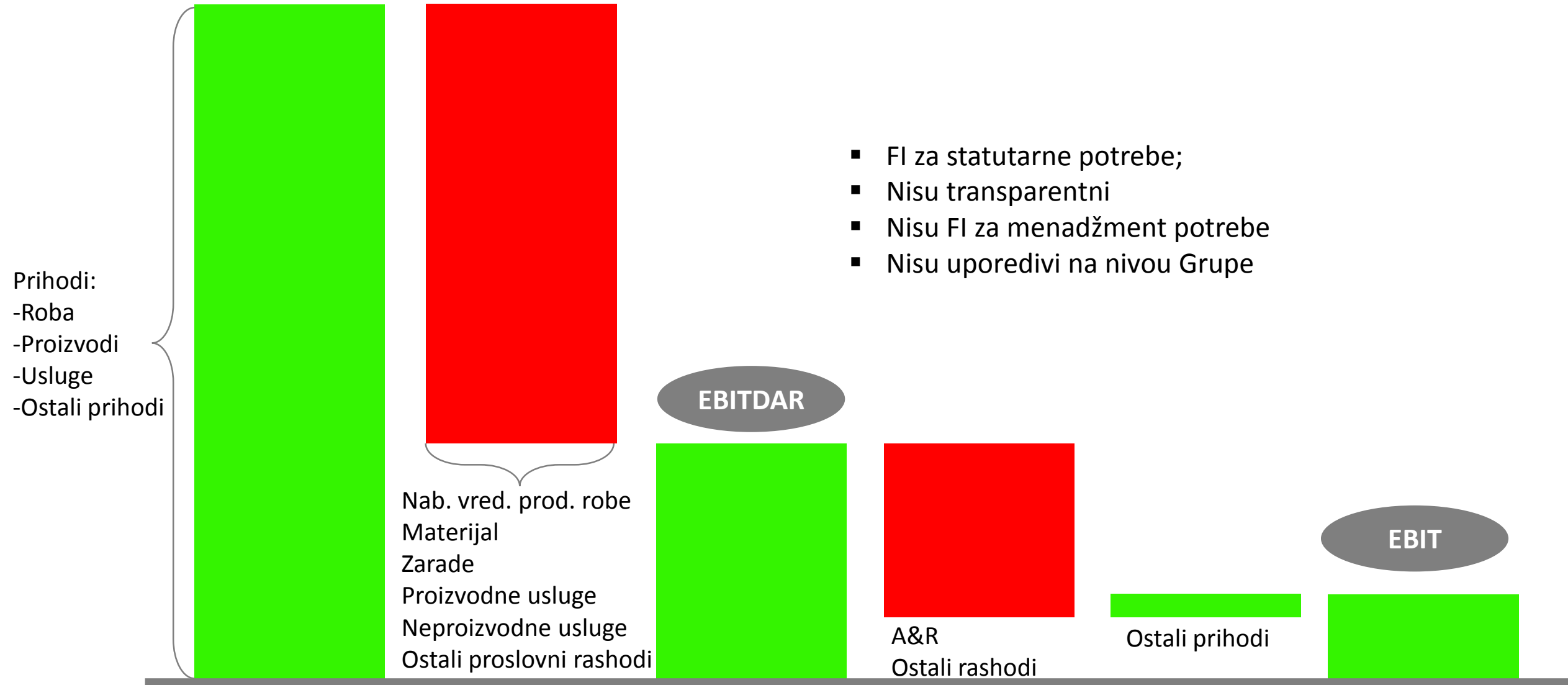


3

**Kako kreirati finansijski izveštaj
za menadžment potrebe?**



Stari sistem menadžment izveštavanja



*FI izveštaji uključuju i EBT rezultat

Kolika nam je prodaja?
Koje proizvode/robu najviše prodajemo? Koji kupci?

▪ Prodaja

▪ COGS

Kolika nam je marža? Na kojim proizvodima/robi najviše zarađujemo? Koji dobavljači?

Kako da ostvarimo uštede?

▪ Zarade i ost. troškovi

Kolika su nam davanja (distributeri/kupci)?

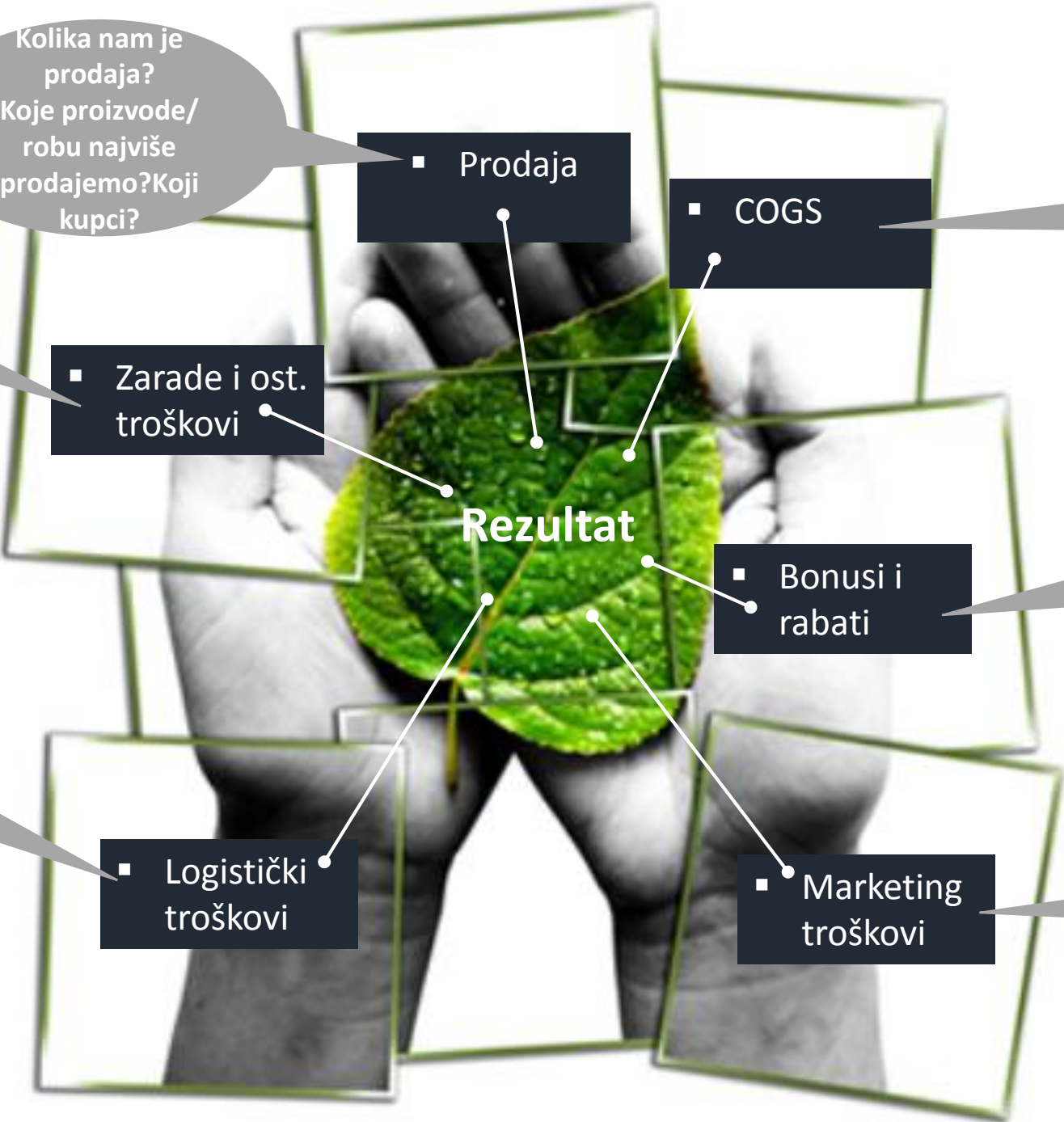
▪ Bonusi i rabati

Kako da unapredimo logističke operacije?

▪ Logistički troškovi

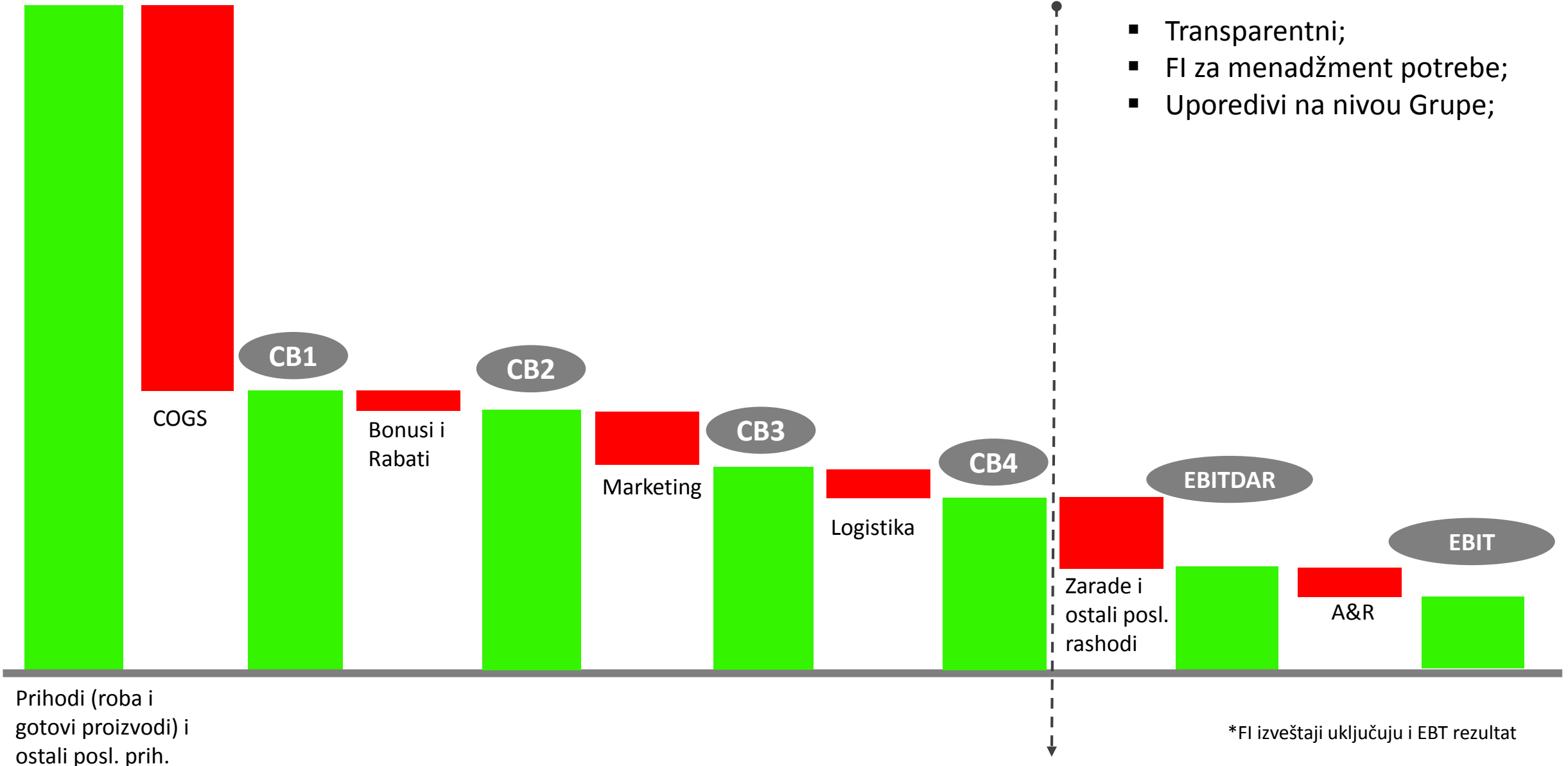
Koliko ulažemo u marketing? Koju vrstu reklamnih akcija?

▪ Marketing troškovi

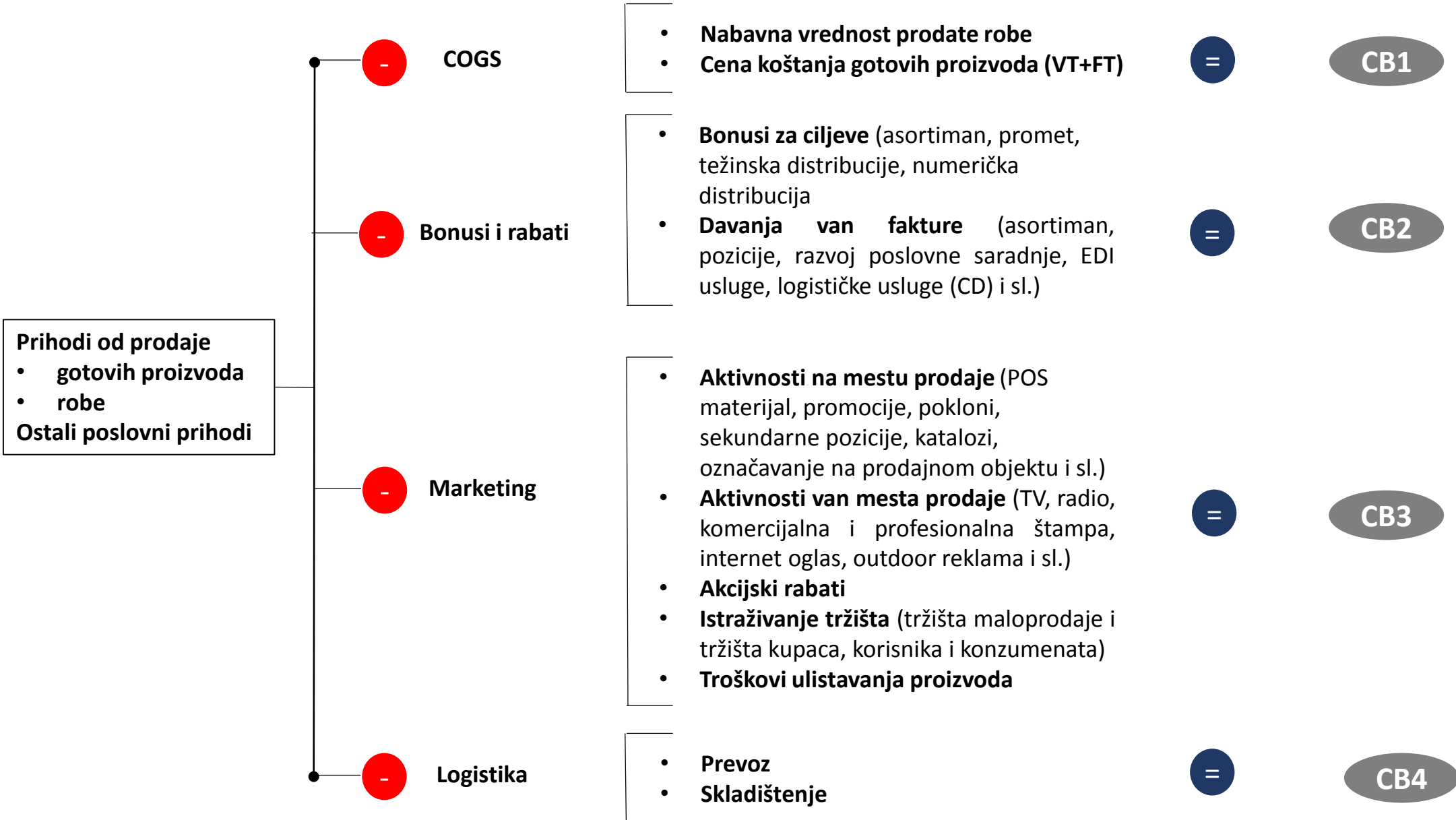


Rezultat

Novi sistem menadžment izveštavanja



Kontribucione marže



4

**Kako dobiti finansijski izveštaj
na jedan klik ?**



1 ERP okruženje

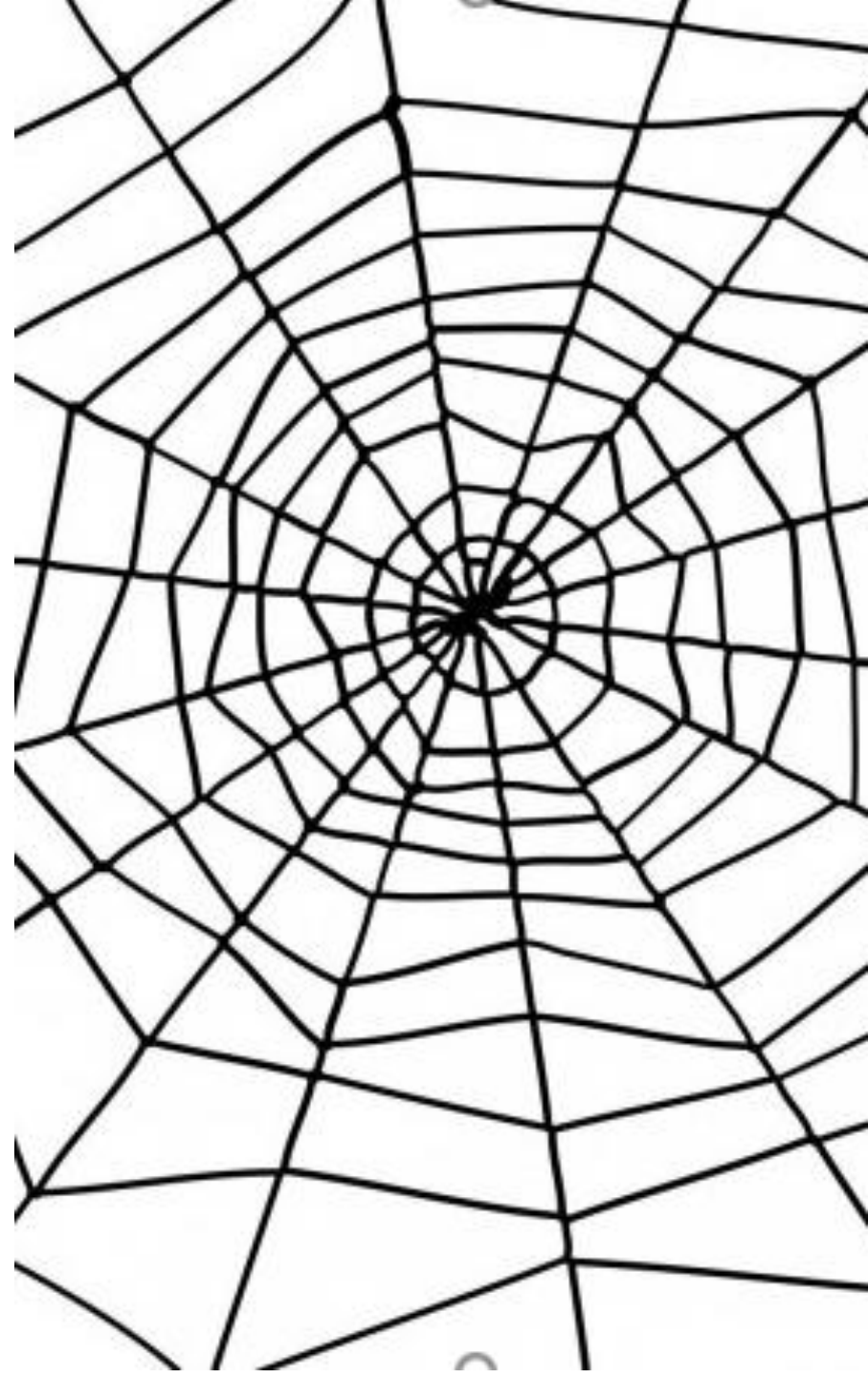
2 Grupni kontni okvir

3 Matični podaci

4 Interkompanijske transakcije

5 Mapiranje i definisanje pravila

6 Izbor BI/Analitičkog alata



5

**Koje funkcionalnosti izveštaj
treba da ima za dobru analizu ?**



IT PODRŠKA

Izveštaj za
menadžment
potrebe

Mogućnost
„propadanja
“ na najniže
stavke

Lak za upotrebu i
učenje

Funcionalnosti

Ad hoc pristup,
dobijanje
izveštaja na
jedan klik

Jednostavno se
pokreće i dobija u
potrebnom
formatu

Fleksibilan i
jednostavan za
izmene

Štedi vreme
potrebno za
analizu

IT PODRŠKA

Hvala na druženju 😊

