

Povećaj
prodaju.

Smanji
troškove.

Obuči
zaposlene.

Najbolji treninzi
od 2001. godine

- 1 / CONTROLLING
- 2 / IZVEŠTAJI ZA MENADŽERE
- 3 / EXCEL
- 4 / BUSINESS INTELLIGENCE
- 5 / FINANSIJE
- 6 / KAIZEN & LEAN
- 7 / FACTORY (PROIZVODNJA)
- 8 / PRODAJA
- 9 / SOFT SKILLS
- 10 / PREZENTACIJA
- 11 / MENADŽMENT
- 12 / HUMAN RESOURCES
- 13 / MARKETING & TRADE MARKETING
- 14 / UPRAVLJANJE PROJEKTIMA
- 15 / MS OFFICE



Keš.

Keš je ključni KPI koji svaki menadžer želi da vidi u kompaniji.

Od 2001. godine obučavam top menadžment najvećih kompanija u Srbiji kako da naprave keš. Ako želiš da razumeš keš sa finansijskog aspekta dođi na obuke iz **controllinga, finansija, izveštavanja** i **Excel-a**. Ako želiš da posmatraš keš sa procesnog aspekta, dođi na **KAIZEN & LEAN** obuke. Ako želiš da razviješ zaposlene, tu su obuke iz **soft skills-a** i **HRM-a**. Naravno, sve počinje sa obukama iz **prodaje** i **marketinga**.

Dođi da ti pomognem da napraviš više keša za kompaniju.

*Bojan Šćepanović
Direktor
Menadžment Centar Beograd*



1/CONTROLLING

AKADEMIJA CONTROLLINGA I

Sertifikovani program Controller Akademie

15 dana / 5 treninga po 3 dana / 2.900 eur

TRENING	DATUM	EUR
Nivo 1 – Controlling sistem	27-29. sep; 25-27. okt; 15-17. nov; 20-22. dec	690
Nivo 2 – Controlling alati	22-24. nov	690
Nivo 3 – Controlling planiranje	22-24. dec	690
Nivo 4 – Psihologija u controllingu i izveštavanje	15-17. nov	690
Nivo 5 – Timski rad, analiza problema i prezentacija	13-15. dec	690

AKADEMIJA CONTROLLINGA II

10 dana / 5 treninga po 2 dana / 2.400 eur

TRENING	DATUM	EUR
Sales controlling	20-21. sep; 20-21. okt; 24-25. nov; 22-23. dec	590
Cost controlling	4-5. okt; 8-9. nov	590
CAPEX controlling	30. sep-1.okt; 1-2. nov; 27-28. dec	590
Napredni Excel za controllere	27-28. okt; 24-25. nov; 22-23. dec	590
Izveštaji u controllingu	20-21. okt; 1-2. dec	590

CONTROLLING BLACK BELT (I + II)

25 dana / 10 treninga / 3.900 eur

Akademija controllinga I (15 dana)

Akademija controllinga II (10 dana)

AKADEMIJA SALES CONTROLLINGA

8 dana / 4 treninga po 2 dana / 1.900 eur

Treninzi:

- Sales controlling 1: Strateški pristup
- Sales controlling 2: Operativni pristup
- Sales controlling 3: Finansijski pristup
- Sales controlling 4: Izveštavanje u prodaji

Specijalizovani treninzi iz controllinga

TRENING	DATUM	EUR
CAPEX controlling	30. sep-1.okt; 1-2. nov; 27-28. dec	590
Controlling u logistici & supply chain	Na upit	590
Controlling u nabavci	Na upit	590
Controlling za ne-controllere	13-14. okt; 8-9. nov; 6-7. dec	590
Controlling za proizvodnju	18-19. okt; 22-23. nov; 15-16. dec	590
Cost & Profitability Analysis	Na upit	590
Cost controlling	4-5. okt; 8-9. nov	590
Factory Controlling 1	3-4. nov; 29-30. nov	590
Factory Controlling 2 (napredni)	15-16. dec	590
HR controlling	25-26. okt; 17-18. nov; 13-14. dec	290
IT controlling	Na upit	590
Marketing controlling	Na upit	590
Napredni Excel za controllere	27-28. okt; 24-25. nov; 22-23. dec	590
Price controlling 1: Strateški pristup	1-2. nov, 15-16. dec	590
Price controlling 2: Taktički pristup	Na upit	590
Price controlling 3: Operativni pristup	Na upit	590
Product costing	Na upit	590
Projektni controlling	27-28. sep; 27-28. okt; 22-23. nov; 20-21. dec	590
Strateški controlling	29-30. nov	590
Sales controlling 1: Strateški pristup	4-5. okt; 25-26. okt; 17-18. nov; 8-9. dec	590
Sales controlling 2: Operativni pristup	11-12. okt	590
Sales controlling 3: Finansijski pristup	18-19. okt	590
Sales controlling 4: Izveštavanje	Na upit	590
Variance analysis	8-9. nov; 15-16. nov	590
Working Capital Management	1-2. nov	590

2 / IZVEŠTAJI ZA MENADŽERE

AKADEMIJA ZA IZVEŠTAJE ZA MENADŽERE

8 dana / 4 treninga po 2 dana / 1.900 eur

Treninzi:

- Kreiranje izveštaja za menadžere
- Napredni grafikoni u Excel-u
- Kreiranje izveštaja u Excel-u
- Dashboard

Specijalizovani treninzi za izveštavanje

TRENING	DATUM	EUR
Napredni grafikoni u Excel-u	29-30. sep; 3-4. nov; 15-16. dec	590
Kreiranje izveštaja u Excel-u	6-7. okt; 25-26. nov; 22-23. dec	590
Dashboard	13-14. okt; 17-18. nov; 29-30. dec	590
Kreiranje izveštaja za menadžere	27-28. sep; 25-26. okt; 22-23. nov; 20-21. dec	590
Kreiranje izveštaja za HR	18-19. okt; 15-16. nov; 13-14. dec	590
Kreiranje izveštaja za prodaju	4-5. okt; 1-2. nov; 29-30. nov; 27-28. dec	590
Kreiranje izveštaja za proizvodnju	11-12. okt; 8-9. nov; 6-7. dec	590
Kreiranje izveštaja za controlling	20-21. okt; 1-2. dec	590

3 / EXCEL

AKADEMIJA ZA EXCEL I

8 dana / 4 treninga po 2 dana / 1.900 eur

Treninzi:

- Napredni Excel
- Napredni grafikoni u Excel-u
- VBA programiranje u Excel-u
- Dashboard

AKADEMIJA ZA EXCEL II

6 dana / 6 treninga po 1 dan / 990 eur

Treninzi:

- Trikovi u Excel-u 1
- Trikovi u Excel-u 2
- Funkcije u Excel-u
- Pivot tabele
- Kreiranje Waterfall grafikona u Excel-u
- Excel Arrays

EXCEL BLACK BELT (I + II)

14 dana / 10 treninga / 2.490 eur

Akademija za Excel I (8 dana)

Akademija za Excel II (6 dana)

Specijalizovani treninzi iz Excel-a

TRENING	DATUM	EUR
Analiza podataka uz pomoć Excel-a	22-23. sep; 11-12. okt	590
Dashboard	13-14. okt; 17-18. nov; 29-30. dec	590
Excel Arrays	20. sep; 18. okt; 8. nov	290
Kreiranje Waterfall grafikona u Excel-u	21. sep; 19. okt; 9. nov	290
Funkcije u Excel-u	27. sep; 1. nov; 29. nov	290
Pivot tabele	28. sep; 2. nov; 30. nov	290
Napredni grafikoni u Excel-u	29-30. sep; 3-4. nov; 15-16. dec	590
Napredni Excel	13-14. sep; 29-30. sep; 11-12. okt; 25-26. okt; 15-16. nov; 22-23. nov; 6-7. dec; 20-21. dec	590
Napredni Excel za controllere	27-28. okt; 24-25. nov; 22-23. dec	590
Napredni Excel za HR	4-5. okt; 8-9. nov; 8-9. dec	590
Napredni Excel za prodaju	13-14. okt; 3-4. nov; 13-14. dec	590
Napredni Excel za proizvodnju	22-23. sep; 13-14. okt; 1-2. nov; 8-9. dec	590
Trikovi u Excel-u 1	4. okt; 27. okt; 17. nov; 15. dec	290
Trikovi u Excel-u 2	5. okt; 28. okt; 18. nov; 16. dec	290
VBA 1 osnovni	6-7. dec	590
VBA 2 srednji	Na upit	590
VBA 3 napredni	Na upit	590
Google sheets	15-16. dec	590

4/BUSINESS INTELLIGENCE

AKADEMIJA ZA POWER BI

8 dana / 4 treninga po 2 dana / 1.900 eur

Treninzi:

- Power BI 1: Osnovni
- Power BI 2: Napredni
- Power BI 3: DAX funkcije
- Power Query

BUSINESS INTELLIGENCE EKSPERT

8 dana / 4 treninga po 2 dana / 1.900 eur

Treninzi:

- Power BI 1: Osnovni
- MySQL 1: Analiza podataka
- Napredni Excel
- Power Query

Specijalizovani treninzi za Business intelligence

TRENING	DATUM	EUR
BI alati: Excel, Power BI, Power Query, MySQL	13-14. okt; 15-16. nov; 8-9. dec	590
Power BI 1: Osnovni	20-21. sep; 27-28. sep; 18-19. okt; 3-4. nov; 15-16. nov; 24-25. nov; 13-14. dec; 20-21. dec	590
Power BI 2: Napredni	25-26. okt; 22-23. nov; 27-28. dec	590
Power BI 3: DAX funkcije	11-12. okt; 27-28. okt; 8-9. nov; 22-23. nov; 20-21. dec; 27-28. dec	590
Power Query	6-7. okt; 25-26. okt; 17-18. nov; 8-9. dec	590
Power Pivot	1-2. nov; 29-30. nov; 29-30. dec	590
MySQL 1: Analiza podataka	20-21. okt, 1-2. dec	590
MySQL 2: Napredna biznis analiza	17-18. nov	590
Google sheets	15-16. dec	590
Programski jezik R	Na upit	590
Programski jezik PYTHON	Na upit	590

5 / FINANSIJE

AKADEMIJA ZA CFO

8 dana / 4 treninga po 2 dana / 1.900 eur

Treninzi:

- Računovodstvo
- Controlling
- Analiza finansijskih izveštaja
- Cash Flow analiza

Specijalizovani treninzi iz finansija

TRENING	DATUM	EUR
Analiza finansijskih izveštaja 1	21-22. sep; 18-19. okt; 18-19. nov; 23-24. dec	590
Analiza finansijskih izveštaja 2: Napredna	20-21. okt; 25-26. nov	590
Analiza finansijskih izveštaja u Excel-u	20-21. okt; 25-26. nov; 15-16. dec	590
Biznis plan	8-9. nov; 8-9. dec	590
Balanced scorecard (BSC)	Na upit	590
Beyond budgeting	Na upit	590
Controlling za ne-controllere	13-14. okt; 8-9. nov; 6-7. dec	590
Cash Flow analiza 1	30.sep-1.okt; 28-29. okt; 29-30. nov; 29-30. dec	590
Cash Flow analiza 2: Napredna	1-2. nov	590
Ekonomska opravdanost investicije	30. sep-1.okt; 1-2. nov; 27-28. dec	590
Finansijsko modelovanje 1	15-16. nov; 13-14. dec	590
Finansijsko modelovanje 2: Napredno	24-25 nov; 22-23. dec	590
Računovodstvo za ne-računovođe	29-30.sep; 3-4. nov; 1-2. dec	590
Vrednovanje kompanije	6-7. dec	590

6 / KAIZEN & LEAN

LEAN SIX SIGMA YELLOW BELT (LSS YB)

4 dana / 2 modula po 2 dana / 790 eur

Datumi početka upisa novih generacija (prvi trening): 27-28. sep; 18-19. okt; 1-2. nov; 22-23. nov; 6-7. dec

LEAN SIX SIGMA GREEN BELT (LSS GB)

6 dana / 3 modula po 2 dana / 1.190 eur

Datumi početka upisa novih generacija (prvi trening): 4-5. okt; 25-26. okt; 8-9. nov; 29-30. nov; 13-14. dec

LEAN SIX SIGMA BLACK BELT (LSS BB)

10 dana / 5 modula po 2 dana / 1.900 eur

Datumi početka upisa novih generacija (prvi trening): 11-12. okt; 15-16. nov; 20-21. dec

Lean sistem

TRENING	DATUM	EUR
Lean Foundation 1	4-5. okt; 29-30. nov	490
Lean Foundation 2	11-12. okt; 6-7. dec	490
Dnevni Lean sastanci 1	25-26. okt; 15-16. nov; 15-16. dec	490
Dnevni Lean sastanci 2	22-23. nov	490

Lean alati

TRENING	DATUM	EUR
Uređenje radnog prostora (5S)	18-19. okt; 13-14. dec	490
5S for office	4-5. okt; 20-21. okt; 29-30. nov; 15-16. dec	490
Kobetsu kaizen	11-12. okt; 6-7. dec	490
S.M.E.D.	18-19. okt; 13-14. dec	490
Kanban	25-26. okt; 20-21. dec	490
Vizuelni menadžment	1-2. nov; 27-28. dec	490
Standardizacija	6-7. okt; 1-2. dec	490
Lean simulacije	13-14. okt; 8-9. dec	490
Just-In-Time (JIT)	20-21. okt; 15-16. dec	490
Value Stream Mapping	8-9. nov; 22-23. dec	490
DMAIC	27-28. sep; 8-9. nov	490
Kata coaching	25-26. okt; 20-21. dec	490
Root cause analysis	1-2. nov; 27-28. dec	490
Poka yoke	27-28. okt; 22-23. dec	490
Špageti dijagram	3-4. nov; 22-23. nov	490

QCD model

TRENING	DATUM	EUR
Total Production Maintenance (TPM) 1	6-7. okt; 1-2. nov; 13-14. dec	490
Total Production Maintenance (TPM) 2	13-14. okt; 20-21. dec	490
Total Quality Management (TQM)	18-19. okt	490
Total Flow Management (TFM)	27-28. okt; 22-23. dec	490
Failure Mode and Effects Analysis (FMEA)	4-5. okt; 29-30. nov	490
Autonomno obezbeđivanje kvaliteta	3-4. nov; 29-30. dec	490
Sistem sugestija zaposlenih (ESS)	6-7. okt; 1-2. dec	490
Problem Solving and Decision Making	11-12. okt; 6-7. dec	490
Kaizen Event	13-14. okt; 8-9. dec	490

7/FACTORY (PROIZVODNJA)

Hard skills

TRENING	DATUM	EUR
Factory Controlling 1: Osnovni	3-4. nov; 29-30. nov	590
Factory Controlling 2: Napredni	15-16. dec	590
Cost controlling	4-5. okt; 8-9. nov	590
CAPEX controlling	30.sep-1.okt; 1-2. nov; 27-28. dec	590
Controlling za proizvodnju	18-19. okt; 22-23. nov; 15-16. dec	590
Product costing (cena koštanja)	Na upit	590
Kreiranje izveštaja za proizvodnju	11-12. okt; 8-9. nov; 6-7. dec	590
Napredni Excel za proizvodnju	22-23. sep; 13-14. okt; 1-2. nov; 8-9. dec	590

Soft skills

Rad sa operaterima

TRENING	DATUM	EUR
Postavljanje ciljeva	24. sep	190
Komunikacija	1. okt	190
Motivacija za promene	8. okt	190
Ohrabivanje za komunikaciju	15. okt	190
Lična organizovanost	22. okt	190

Rad sa supervizorima i tim liderima

TRENING	DATUM	EUR
Timski rad	20-21. sep; 25-26. okt	290
Motivacija	22-23. sep; 27-28. okt	290
Vođenje zaposlenih na shopfloor-u	27-28. sep; 8-9. nov	290
Organizacija posla	29-30. sep; 1-2. nov	290
Feedback i konflikti	4-5 okt; 15-16. nov	290

Rad sa proizvodnim menadžerima

TRENING	DATUM	EUR
Liderstvo	11-12. okt; 22-23. nov	390
Coaching	13-14. okt; 24-25. nov	390
Prezentacija i moderacija	18-19. okt; 6-7. dec	390
Delegiranje na saradnike	20-21. okt; 8-9. dec	390

8 / SALES (PRODAJA)

AKADEMIJA ZA PRODAVCE

8 dana / 4 treninga po 2 dana / 1.200 eur

Treninzi:

- Profesionalne prodajne veštine
- Veštine prodaje
- Prezentacija u prodaji
- Pregovaranje u prodaji

AKADEMIJA ZA MENADŽERE PRODAJE

8 dana / 4 treninga po 2 dana / 1.600 eur

Treninzi:

- Sales controlling
- Finansije i izveštavanje
- Vođenje prodavaca
- Razvoj prodavaca

AKADEMIJA SALES CONTROLLINGA

8 dana / 4 treninga po 2 / 1.900 eur

Treninzi:

- Sales controlling 1: Strateški pristup
- Sales controlling 2: Operativni pristup
- Sales controlling 3: Finansijski pristup
- Sales controlling 4: Izveštavanje u prodaji

Specijalizovani treninzi iz prodaje

TRENING	DATUM	EUR
Briga o korisnicima	Na upit	390
Finansije i izveštavanje	Na upit	590
Izveštaji u sales controllingu	Na upit	590
Kreiranje izveštaja u sektoru prodaje	Na upit	590
Menadžment prodaje	Na upit	390
Napredni Excel za sektor prodaje	13-14. okt; 3-4. nov; 13-14. dec	590
Planiranje kupaca	Na upit	390
Pravljenje plana prodaje	Na upit	390
Pregovaranje u prodaji	20-21. okt; 18-19. nov; 16-17. dec	390
Prezentacija u prodaji	13-14. okt; 1-2. nov; 8-9. dec	390
Profesionalne prodajne veštine	20-21. sep; 11-12. okt; 1-2. nov; 1-2. dec	390
Razvoj prodavaca	Na upit	390
Sales controlling	20-21. sep; 20-21. okt; 24-25. nov; 22-23. dec	590
Sales controlling 1: Strateški pristup	4-5. okt; 25-26. okt; 17-18. nov; 8-9. dec	590
Sales controlling 2: Operativni pristup	11-12. okt	590
Sales controlling 3: Finansijski pristup	18-19. okt	590
Telefonska prodaja sa komunikacijom	Na upit	390
Veštine prodaje	6-7. okt; 3-4. nov; 6-7. dec	390
Vođenje prodavaca	Na upit	390

9 / SOFT SKILLS

Zaposleni

TRENING	DATUM	EUR
Planiranje vremena	27-28. sep; 15-16. nov	390
Vođenje sastanaka	29-30. sep; 17-18. nov	390
Stres menadžment	4-5. okt; 22-23. nov	390
Upravljanje promenama	6-7. okt; 24-25. nov	390

Menadžer

TRENING	DATUM	EUR
Savremeni menadžer 1	11-12. okt; 29-30. nov	390
Savremeni menadžer 2	13-14. okt; 1-2. dec	390
Timski rad	18-19. okt; 6-7. dec	390
Delegiranje i osnaživanje zaposlenih	20. okt; 8. dec	190
Motivacija zaposlenih	21. okt; 9. dec	190
First time manager	25-26. okt; 13-14. dec	390
Situaciono liderstvo	27-28. okt; 15-16. dec	390
Mentorstvo i razvoj zaposlenih	1-2. nov	390

Komunikacija

TRENING	DATUM	EUR
Komunikacione veštine	20-21. sep; 3-4. nov	390
Davanje povratnih informacija (feedback)	5. nov	190

10 / PREZENTACIJA

AKADEMIJA ZEN PREZENTACIJE

8 dana / 4 treninga po 2 dana / 1.900 eur

Treninzi:

- Kreiranje sjajnih ZEN prezentacija
- ZEN 1: Priprema prezentacije
- ZEN 2: Dizajn prezentacije
- ZEN 3: Držanje prezentacije

Specijalizovani treninzi iz prezentacija

TRENING	DATUM	EUR
Kreiranje sjajnih ZEN prezentacija	27-28. sep; 25-26. okt; 22-23. nov; 20-21. dec	590
ZEN 1: Priprema prezentacije	25-26. okt	590
ZEN 2: Dizajn prezentacije	22-23. nov	590
ZEN 3: Držanje prezentacije	20-21. dec	590
Prezentacione veštine	22-23. sep; 8-9. nov	390
Storyboard	29-30. sep; 27-28. okt; 24-25 nov; 22-23. dec	390
PowerPoint 101: Osnovni	Na upit	290
PowerPoint 102: Napredni	Na upit	190

11/MENADŽMENT

TRENING	DATUM	EUR
Biznis simulacija SOF (Strategija-Operacije-Finansije)	3-4. nov; 25-26. nov	590
Biznis plan	8-9. nov; 8-9. dec	590
Business case	30. sep-1.okt; 1-2. nov; 27-28. dec	590
Controlling za menadžere	13-14. okt; 8-9. nov; 6-7. dec	590
Finansije za menadžere	23-24. sep; 11-12. okt; 1-2. dec; 13-14. dec	590
Računovodstvo za menadžere	29-30.sep; 3-4. nov; 1-2. dec	590
Strateško planiranje	Na upit	590

12 / HUMAN RESOURCES

AKADEMIJA ZA HRM

10 dana / 5 treninga po 2 dana / 1.290 eur

Treninzi:

- Human Resources Management
- Rekrutacija i selekcija
- Trening i razvoj
- Ocenjivanje zaposlenih
- Sistem nagrađivanja

AKADEMIJA ZA TRENING TRENERA (TTT)

8 dana / 4 treninga po 2 dana / 990 eur

Treninzi:

- Trening trenera 1: Osnovni trening
- Trening trenera 2: Napredni trening
- Trening trenera 3: Moderacija teških grupa
- Trening trenera 4: Rad sa provokativnim grupama

Specijalizovani treninzi iz HR-a

TRENING	DATUM	EUR
Absence management	Na upit	290
Agile HR	Na upit	290
Building high performance in organisations	Na upit	290
Coaching	Na upit	290
Competency based interview	Na upit	290
Employee engagement	Na upit	290
Employer Branding	Na upit	290
First time manager	Na upit	290
How to create coaching culture	Na upit	290
HR Business Partnering	Na upit	290
HR controlling	Na upit	290
HR strategy	Na upit	290
Human Resources Management	4-5. okt	290
Kreiranje izveštaja za HR menadžere	18-19. okt; 15-16. nov; 13-14. dec	290
Napredni Excel za HR	4-5. okt; 8-9. nov	290
Ocenjivanje zaposlenih	Na upit	290
Onboarding	Na upit	290
Organisational development and change	Na upit	290
People analytics	Na upit	290
Powerfull questioning	Na upit	290
Profesionalno vođenje intervjua	Na upit	290
Rekrutacija i selekcija	18-19. okt	290
Rekrutacija putem LinkedIn-a	Na upit	290
Sistem nagrađivanja	29-30. nov	290
Trening i razvoj	8-9. nov	290
Trening trenera 1: Osnovni trening	Na upit	290
Trening trenera 2: Napredni trening	Na upit	290
Trening trenera 3: Moderacija teških grupa	Na upit	290
Trening trenera 4: Rad sa provokativnim grupama	Na upit	290
Wellbeing	Na upit	290

13 / MARKETING & TRADE MARKETING

TRENING	DATUM	EUR
Trade Marketing	Na upit	390
Category Management	Na upit	390
Merchandising	Na upit	390
Brend menadžment	8-9. nov	390
Integrisane marketing komunikacije	8-9. dec	390
Strategijski marketing menadžment	22-23. nov; 6-7. dec	390

14 / UPRAVLJANJE PROJEKTIMA

TRENING	DATUM	EUR
Upravljanje projektima	27-28. sep; 11-12. okt; 25-26. okt; 15-16. nov; 21-22. dec	390
Upravljanje projektima po PMI metodologiji	18-22. oktobar; 13-17. dec	690

15 / MS OFFICE

TRENING	DATUM	EUR
Word 101: Osnovni	Na upit	390
Word 102: Napredni	Na upit	390
PowerPoint 101: Osnovni	Na upit	390
PowerPoint 102: Napredni	Na upit	390
Excel 101: Osnovni	Na upit	390
Excel 102: Srednji	Na upit	390
Excel 103: Napredni	Na upit	390



100% GARANCIJA

Menadžment Centar Beograd je siguran da ćete dobiti najviši kvalitet obuke za uloženi novac. Sa druge strane, ukoliko ne ispunimo Vaša visoka očekivanja, nudimo Vam garanciju – 100% povraćaj novca. Ukoliko niste zadovoljni obukom, vraćamo Vam 100% uplaćenog novca. Bez ikakvog pitanja.

ORGANIZACIJA

Obuke se održavaju u našem trening centru u Beogradu, Ustanička 189. Radno vreme 9–16 h, pauza za ručak 12.30–13.30 h. Broj polaznika je ograničen na 12.