

DOBAR IZVEŠTAJ ŠTEDI VREME MENADŽERU!

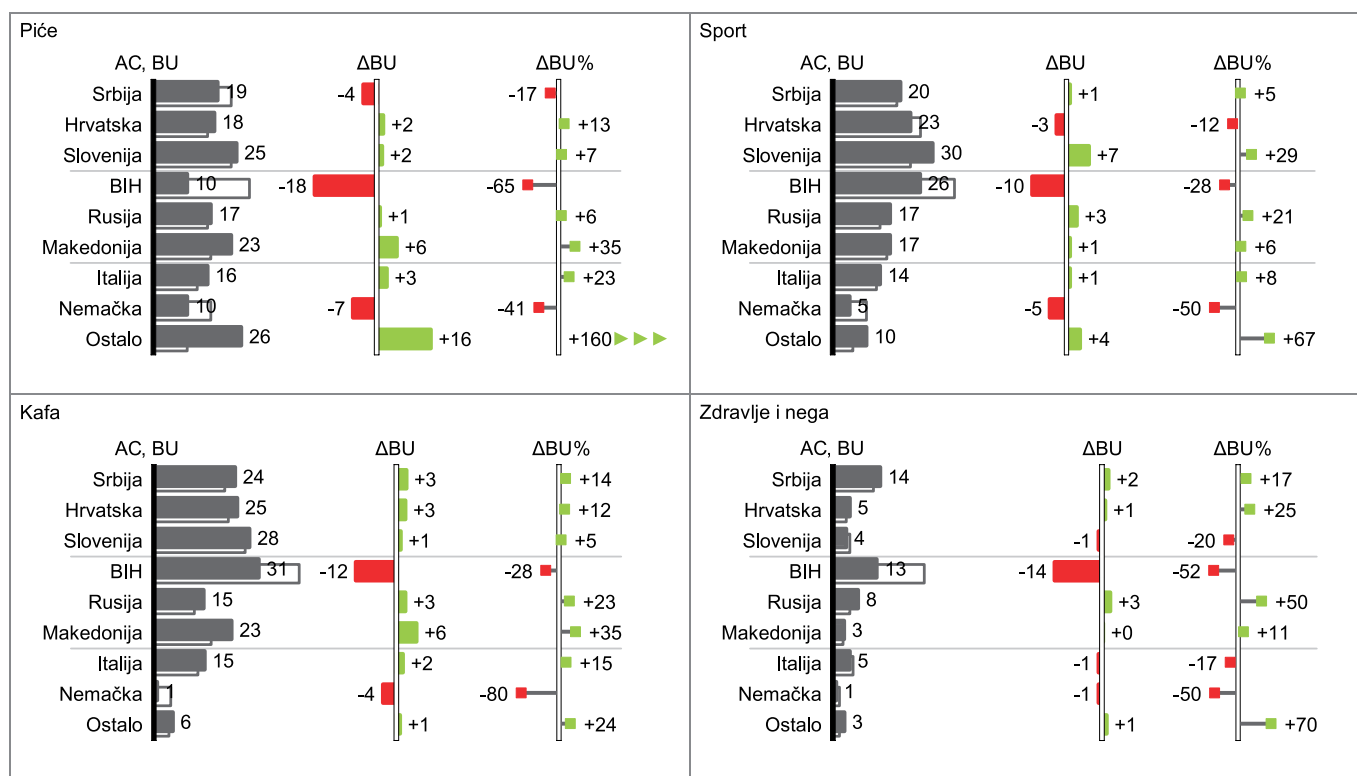
- Menadžeri brže donose odluke
- Jasni i transparentni grafikoni
- Bolji EBITDA

BIH ima pad od 54mRSD u odnosu na budžet kroz sve četiri SBU:
Piće (-18, -65%), Sport (-10, -28%), Kafa (-12, -28%), Zdravlje i nega (-14, -52%)

Atlantida trade dd

Neto prodaja u mRSD, SBU i zemlje

2021: AC, BU, ΔBU, ΔBU%



PRIMENA

Izveštaje za menadžere možete koristiti u svim sektorima:

- Top menadžment
- Prodaja
- Proizvodnja
- HR
- Finansije
- Controlling
- Nabavka
- Logistika

TRENING ZA IZVEŠTAVANJE

Akademija za izveštavanje traje 10 dana i sastoji se od 5 treninga po 2 dana. Treninzi mogu da se kombinuju i sa drugim našim treninzima kao što su Power BI, Napredni Excel, Controlling, Finansije za menadžere, MySQL, Power Pivot, itd.

Treninzi mogu da se organizuju na dva načina:

- **Otvoreni trening.** Pogledajte kalendar otvorenih treninga na našem sajtu www.mcb.rs
- **In-house trening.** Treninge izvodimo kod Vas, u Vašim poslovnim prostorijama, u vremenu koje Vama odgovara.

Postoje dve metode izvođenja treninga:

- **On-line trening.** Za svaki od 5 treninga postoji 5h posebno snimljenog video materijala na srpskom. Polaznici mogu da gledaju video materijale neograničeno, 24/7. Pored 25h video materijala, naši treneri drže live on-line trening sa Vašim zaposlenima.
- **Klasičan trening.** Ovo je klasičan trening koji se izvodi u učionici. Pojedinačan trening traje 2 dana, od 09:00 do 16:00h.

MEĐUNARODNI IBCS® STANDARDI ZA IZVEŠTAVANJE

Mi radimo po međunarodnim IBCS® SUCCESS standardima za izveštavanje. Ovi standardi Vam daju garanciju da će Vaši izveštaji imati vrhunski kvalitet.

Naši konsultanti su jedini sertifikovani IBCS® konsultanti u Srbiji. Naši konsultanti imaju 30 godina iskustva u kreiranju izveštaja za najveće kompanije u Srbiji: NIS AD, Telekom Srbija, Delta holding, SBB, itd.

KONSALTING ZA IZVEŠTAVANJE

Ukoliko želite najbolje rezultate, onda je konsalting za izveštavanje pravo rešenje za Vas! Naši biznis konsultanti, sa ogromnim iskustvom iz biznisa - finansije, controlling, prodaja, HR, proizvodnja - Vam pomažu da napravite sjajne izveštaje.

Koraci kod konsaltinga za izveštavanje su:

- snimanje trenutne situacije kod Vas
- dogovor oko izgleda novih izveštaja
- izrada izveštaja koji su Vam potrebni, kao i Priručnika za izveštavanje
- obuka Vaših zaposlenih da sami kreiraju izveštaje
- praćanje zaposlenih i mentorstvo

Mi od Vaših zaposlenih pravimo eksperte za izveštavanje!

Izveštaj: Analiza varijansi (Price-Volume-Mix)



TRENINZI

1. IZVEŠTAJI ZA MENADŽERE 1: IBCS PRAVILA

Zašto menadžeri ne dobijaju dobre izveštaje?

Šta čini dobar izveštaj za menadžere?

- Primeri dobrih i loših izveštaja za menadžere
- Kako da zaposleni napravi dobar izveštaj?
- Praktična primena u Excel-u

International Business Communication Standards (IBCS®)

- 89 IBCS® i SUCCESS pravila
- 10 glavnih pravila
- Knjiga na srpskom „Izveštaji za menadžere“

Konceptijska pravila

- Say (reci poruku)
- Structure (organizuj sadržaj)

Percepcijska pravila

- Simplify (pojednostavi)
- Condense (sažmi informacije)
- Check (obezbedi kvalitet)

Semantička pravila

- Unify (standardizuj)
- Express (naglasni)

Primeri izveštaja za različite sektore

- Top menadžment
- Prodaja
- Proizvodnja
- HR
- Marketing
- Logistika

2. IZVEŠTAJI ZA MENADŽERE 2: PRIMENA U BIZNISU

Dobri izveštaji štede vreme menadžeru

- Kako vizuelno doživljavamo izveštaje?
- Kako prepoznavanje oblika ubrzava vizuelnu percepciju?
- Kako standardizacija obeležavanja pomaže izbegavanju zabuna?
- Primena simbola u izveštavanju

Primena IBCS® pravila

- Standardizovani izrazi i formatiranje brojeva
- Konzistentni naslovi i komentari
- Homogen izgled
- Konzistentni dizajn kroz vreme
- Razlika između ostvarenih i planiranih podataka
- Uočavanje varijansi
- Istanje poruke na unificiran način
- Struktuisanje i dizajn tabele
- Razlika između procentualnih i apsolutnih cifara

- Korišćenje ikonica za identifikaciju struktura
- Skaliranje

Pravilan odabir grafikona

- Kako se vizuelizuju vremenske serije?
- Kad se koriste linijski grafikoni kod vremenskih serija?
- Kako se vizuelizuje poređenje kategorija podataka?
- Kako se vizuelizuje kalkulacija?
- Kad se koristi tabela kod vizuelizacije kalkulacija?
- Kako se vizuelizuju osnovni finansijski izveštaji?
- Kako se vizuelizuju ostali/specifični izveštaji?

Sistem izveštavanja

- Kreiranje Priručnika za izveštavanje (Notation manual)
- Softverska podrška
- Širenje kulture unutar kompanije

3. NAPREDNI GRAFIKONI

Osnovne funkcije Excelovih grafikona

- Precizno pozicioniranje grafikona na radnom listu
- Korišćenje sekundarne ose
- Navigacija u okviru grafikona

Column grafikon

- Integrisanje varijabilne x-ose u grafikon
- Stavljanje zbira iznad stacked column
- Kontrola leve i desne margine grafikona
- Prečice
- Skaliranje grafikona
- Korekcija vertikalne pozicije grafikona
- Slobodno pozicioniranje naziva na x-osi
- Slobodno postavljanje legende
- Postavljanje linija, strelica i elipsa
- Automatsko sakrivanje malih vrednosti

Bar grafikon

- Razumevanje razlika između bar i column grafikona
- Kombinacija bar grafikona i scatter-a
- Insertovanje nezavisne x-ose
- Dodavanje slobodne legende na grafikonu

Izgled izveštaja

- Postavljanje poruke, naslova i fusnote na izveštaju
- Uključivanje komentara na grafikonu
- Korišćenje Excel kamere
- Dinamičko linkovanje Excel-a i Power Point-a

Ostali grafikoni

- Waterfall grafikon

- Line grafikon
- Scatter, Bubble grafikon

4. KREIRANJE IZVEŠTAJA U EXCEL-U

Kako izgleda dobar izveštaj za menadžere?

- Primeri dobrih izveštaja
- Primeri loših izveštaja
- Različiti primeri po sektorima: finansije, prodaja, proizvodnja, HR

Alati Excel-a za izveštaje

- Korišćenje šablona
- Stilovi
- Napredne funkcije
- Dinamički grafikoni
- Pivot tabele
- Trikovi u Excel-u za kreiranje izveštaja

Praktična izrada izveštaja u Excel-u

- Tabele
- Grafikoni
- Veza Excel-a i Power Point-a

5. DASHBOARD

Priprema podataka

Principi kreiranja dashboard-a

Principi prikazivanja podataka

- Sređivanje podataka
- Top & Bottom rangiranje
- Ciljani vs varijabilni grafikoni
- Uslovno oblikovanje
- Povezivanje grafikona
- Ugrađivanje grafikona u grafikone
- In Cell, Panel, Step i Mini grafikoni

Interaktivne kontrole

- Check Boxes & Group Boxes
- Buttons
- Dinamički filteri za datume
- Animirani grafikoni
- Dinamički opseg sa funkcijama Offset i Index
- Scroll & Sort tabele

Analiza podataka

- Pivot grafikoni
- Slicers
- Funkcija GETPIVOTDATA
- Slicer sa Pivot Chart-om
- Automatizacija promene teksta putem Slicer-a

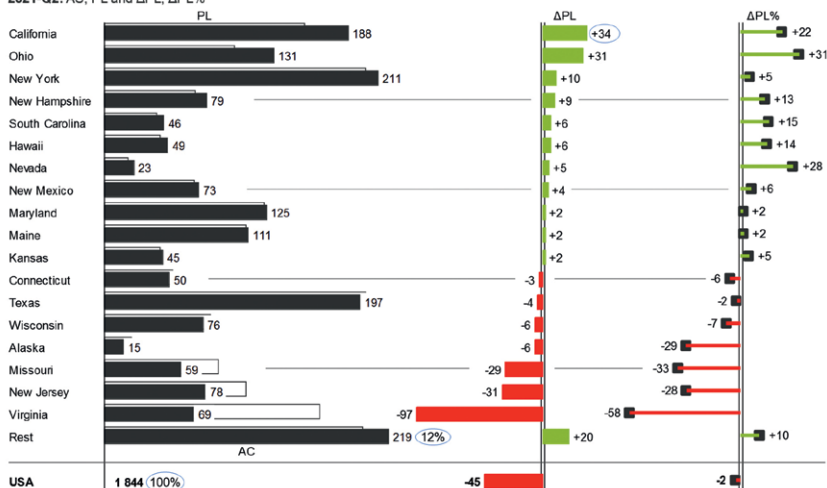
Spajanje podataka u celinu

- Piramida i Scatter grafikoni
- Alternative funkciji SUMIFS-u
- Rangiranje vrednosti pomoću Pivot tabele
- DMAX, DMIN i DAVERAGE funkcije
- Brzo formatiranje

Izveštaji za TOP MENADŽMENT

18 states make up for 88% (mUSD 1 625) of USA net sales (mUSD 1 844), California presenting the highest variance vs. plan (mUSD +34)

Housing and Construction Inc.
Net sales in mUSD (sorted by ΔPL)
2021-Q2: AC, PL and ΔPL, ΔPL%

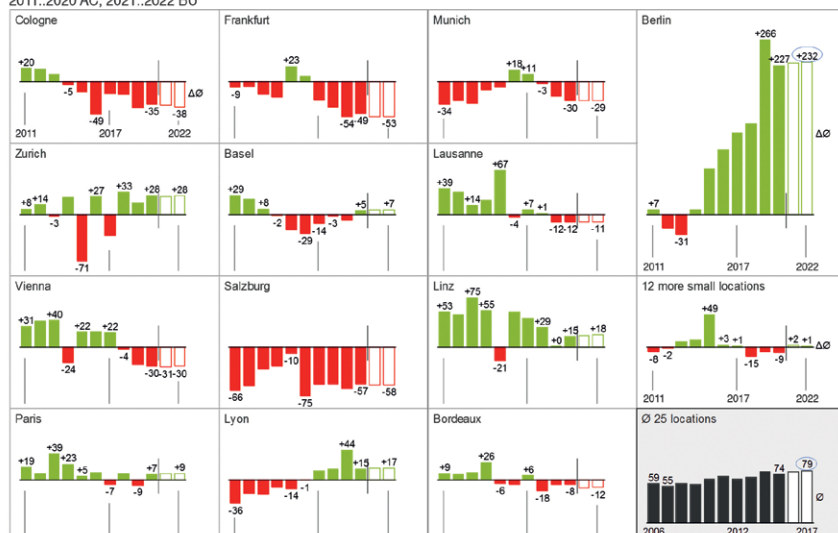


© IBCS Institute | www.ibcs.com

Izveštaji za PRODAJU

Berlin will further be above overall average in 2021 and 2022, in 2022 its profits will be mEUR 232 above location average (mEUR 79)

Beta Corp. 25 locations of Central Europe
Net profit in mEUR, absolute variance from location average (Δ)
2011..2020 AC, 2021..2022 BU

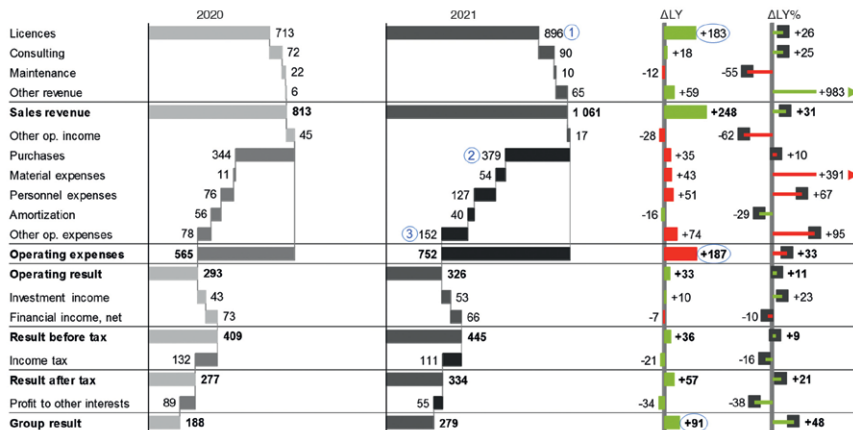


© IBCS Institute | www.ibcs.com

Izveštaji za FINANSIJE

Compared to 2020, the higher operating expenses (mEUR +187) were mainly compensated by higher license sales (mEUR +183), leading to a higher group result (mEUR +91)

Software and Service Group
Profit and loss statement in mEUR
2020, 2021 and ΔLY, ΔLY%



① Licences 2015: mEUR 896 Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur et ea rebum. Quia numeri sunt tantum unum component recte diuidiat.

② Purchases 2015: mEUR 379 cilita kasd gubergren, no sea takimata. Nisi quod existimo etiam mutant ensem.

③ Other op. expenses: mEUR 152 ay eimod tempor invidunt ut uo dolores. Quantumcumque appenditis studio incassum videas.

© IBCS Institute | www.ibcs.com