

# 5. LEAN & KAIZEN KONGRES SRBIJA

**2.10.2023. – Beograd, Hotel Crowne Plaza**

**3.10.2023. – Gemba walk u fabrikama**

---

## **500 UČESNIKA**

Najveći događaj oko Leana  
i Kaizena u Ex Jugoslaviji

---

## **55 PANELISTA**

Panelisti koji dolaze  
isključivo iz prakse:

- Generalni direktori,
- Plant menadžeri,
- TPM,
- Lean i Kaizen menadžeri,
- Continuous improvement...

---

## **GEMBA WALK U FABRIKAMA**

1. CONTINENTAL, Subotica
2. FRESENIUS MEDICAL CARE, Vršac
3. TARKETT, Bačka Palanka
4. GRUNDFOS, Inđija
5. WACKER NEUSON, Kragujevac
6. INMOLD, Požega
7. KROMBERG & SCHUBERT, Kruševac
8. TRIDONIC, Niš
9. LEONI, Niš

**Dan 1**

# **LEAN & KAIZEN ZA PROFESIONALCE**

Beograd  
Hotel Crowne Plaza  
Ponedeljak, 2.10.2023.



# Dan 1: LEAN & KAIZEN ZA PROFESIONALCE

Ponedjeljak, 2.10.2023.

	SALA 1	SALA 2	SALA 3
09:00-09:30	Milica Šćepanović & Bojan Šćepanović		
09:30-10:30	<b>#1 CEO:</b> Kako menadžment da stvori kulturu neprekidnog poboljšanja i Lean organizaciju?		
10:30-10:40	Dejan Kontić, Budućnost proizvodnje kroz PANTHEON		
10:40-11:00	<b>Speed networking</b>		
11:00-11:45	<b>Pauza</b>		
11:45-12:30	<b>#2 LEAN ALATI:</b> Kako Total Productive Maintenance (TPM) smanjuje gubitke i podiže produktivnost u proizvodnji?	<b>#3 LEAN ALATI:</b> Praktična upotreba gemba šetnje u stvaranju kaizen kulture	<b>#4 LJUDI:</b> Koja nova znanja i vještine su potrebne za inženjera 21.veka?
12:30-13:15	<b>#5 FINANSIJE:</b> Bez profita nema ni kaizen kulture. Kako finansijeri i controlleri kreiraju KPI i prate procese u proizvodnji?	<b>#6 LEAN ALATI:</b> Structure Problem Solving (SPS) - da li se problemi rešavaju na naučni i struktuisan način ili ad-hok radi gašenja požara?	<b>#7 LJUDI:</b> Vođenje ljudi u proizvodnji i stvaranje savremenog tim lidera-poslovođe
13:15-14:30	<b>Ručak</b>		
14:30-15:15	<b>#8 IT &amp; TEHNOLOGIJA:</b> Veštačka inteligencija (AI) menja svet. Kako primeniti AI, big data i data science u kompanijama?	<b>#9 LEAN ALATI:</b> Lean Six Sigma (LSS) projekti donose milionske uštede. Primeri dobre prakse iz Srbije i okruženja.	<b>#10 LEAN ALATI:</b> Lean & Kaizen je primenljiv u neproizvodnom i administrativnom okruženju. Primeri dobre prakse iz prodaje, HR, IT, finansije, logistika, customer care, itd.
15:15-16:00	<b>#11 LJUDI:</b> Šta je potrebno da bi neko bio uspešan Plant manager?		

#1

# CEO KAKO MENADŽMENT DA STVORI KULTURU NEPREKIDNOG POBOLJŠANJA I LEAN ORGANIZACIJU?



**Slobodan Milanko**  
Generalni direktor  
TARKETT



**Edin Dacić**  
Predsednik Skupštine  
STANDARD PRNJAVOR



**Goran Janković**  
Generalni direktor  
INMOLD



**Predrag Zorić**  
Generalni direktor  
KOLEKTOR CCL LAKTAŠI



**Nataša Marković**  
Generalni direktor  
GALEB GROUP



**Veljko Todorović**  
Country manager  
GRUNDFOS



#2

## LEAN ALATI KAKO TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE (TPM) SMANJUJE GUBITKE I PODIŽE PRODUKTIVNOST U PROIZVODNJI?



**Anđelija Nikolić**  
Plant Manager  
BIZLINK TECHNOLOGY SRB



**Aleksandar Simić**  
Continuous Improvement  
Manager  
BARRY CALLEBAUT  
SOUTH EAST EUROPE



**Nikola Bojović**  
Direktor za kontinualno  
unapređenje  
UNIPROMET



**Miroslav Ilić**  
Continuous Improvement  
Manager  
YOKOHAMA TWS SERBIA



**Milan Markičević**  
Plant Manager  
CARMEUSE



#3

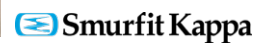
**LEAN ALATI**  
**PRAKTIČNA UPOTREBA**  
**GEMBA ŠETNJE U STVARANJU**  
**KAIZEN KULTURE**



**Milena Cvijan Kokai**  
Operational Excellence  
Coordinator  
HEMOFARM



**Tomislav Juričić**  
Continuous Improvement  
Manager  
SMURFIT KAPPA



**Svetlana Stefanović**  
Head of Operational  
Excellence Serbia  
LEONI WIRING SEE



**Sara Todorović**  
Lean menadžer  
MITROS



#4

## LJUDI KOJA NOVA ZNANJA I VEŠTINE SU POTREBNE ZA INŽENJERA 21.VEKA?



**Draško Plavljanin**  
Managing Director for  
Development & Production  
KOLEKTOR CCL LAKTAŠI

**KOLEKTOR**



**Milorad Bogdanović**  
Plant Manager  
MEGGLE SRBIJA



**Nikola Đilas**  
Production Manager of bars  
program  
ATLANTIC ŠTARK



**Jelena Vuletić**  
Član Upravnog odbora za rizike  
HIPOTEKARNA BANKA



#5

## FINANSIJE

### BEZ PROFITA NEMA NI KAIZEN KULTURE. KAKO FINANSIJERI I CONTROLLERI KREIRAJU KPI I PRATE PROCESE U PROIZVODNJI?



**Milica Šćepanović**  
Head of consulting  
MENADŽMENT CENTAR  
BEOGRAD



**Sanja Keranović**  
Direktor kontrolinga,  
finansija i IT / CFO  
DR. OETKER



**Nevena Janković**  
Head of controlling  
INMOLD



**Vesna Lečić**  
Head of controlling  
MK GROUP



**Goran Kukić**  
Procurement Finance  
Senior Business Partner  
NOMAD FOODS  
EUROPE LIMITED





#6

## LEAN ALATI

### STRUCTURE PROBLEM SOLVING (SPS) - DA LI SE PROBLEMI REŠAVAJU NA NAUČNI I STRUKTUISAN NAČIN ILI AD-HOK RADI GAŠENJA POŽARA?



**Nada Knjeginić Mirković**  
Rukovodilac sektora  
Kontinualno poboljšanje  
HBIS GROUP SERBIA  
IRON & STEEL



**Radoslav Karajović**  
Head of Continental  
Business System  
CONTINENTAL AUTOMOTIVE



**Đorđe Klikovac**  
Production manager  
KOTEKS VISCOFAN



#7

## LJUDI VOĐENJE LJUDI U PROIZVODNJI I STVARANJE SAVREMENOG TIM LIDERA-POSLOVOĐE



**Slaviša Veljković**  
Plant Operations Manager  
INTEGRATED  
MICRO-ELECTRONICS



**Cvijetin Žarkić**  
Direktor Fabrike Petroplast  
HIP-PETROHEMIJA



**Jelena Miladinović**  
Lean Coach & CI Leader  
SR TECHNICS



**Miloš Vasić**  
Regional Continuous  
Improvement Manager EMEA  
BALL CORPORATION



#8

## IT & TEHNOLOGIJA

### VEŠTAČKA INTELIGENCIJA (AI) MENJA SVET. KAKO PRIMENITI AI, BIG DATA I DATA SCIENCE U KOMPANIJAMA?



**Milica Šćepanović**  
Head of consulting  
MENADŽMENT CENTAR  
BEOGRAD



**Ivan Zekavica**  
Generalni direktor  
FESTO



**Ksenija Karić**  
Country General Manager  
SCHNEIDER ELECTRIC



**Đorđe Marović**  
Izvršni direktor za tehniku  
TELEKOM SRBIJA



#9

## LEAN ALATI

LEAN SIX SIGMA (LSS) PROJEKTI

DONOSE MILIONSKE UŠTEDE.

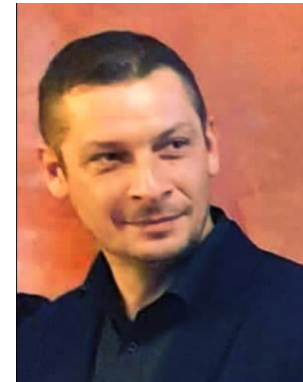
PRIMERI DOBRE PRAKSE IZ SRBIJE I OKRUŽENJA.



**Marija Zlatanović**  
Product Documentation Officer  
STANDARD FURNITURE SERBIA



**Ivica Dostanić**  
Director of OMS programs  
- Block Exploration and  
Production  
NIS A.D. NOVI SAD



**Saša Jovanović**  
Lean Six Sigma Black Belt  
GOODYEAR



**Nikola Vujović**  
LEAN production officer  
FRESENIUS MEDICAL  
CARE SRBIJA



# #10

## LEAN ALATI

LEAN & KAIZEN JE PRIMENLJIV U NEPROIZVODNOM I ADMINISTRATIVNOM OKRUŽENJU. PRIMERI DOBRE PRAKSE IZ PRODAJE, HR, IT, FINANSIJE, LOGISTIKA, CUSTOMER CARE, ITD.



**Igor Jović**  
Process Improvement  
Expert  
PHOENIX GROUP SERBIA



**Jasminka Gagić**  
EMEA Lean Expert  
GEODIS SCO



**Jelena Miladinović**  
Lean Coach & CI Leader  
SR TECHNICS



**Sava Garabandić**  
LEAN Manager  
STRABAG



# #11

## LJUDI ŠTA JE POTREBNO DA BI NEKO BIO USPEŠAN PLANT MANAGER?



**Saša Vodovar**  
Plant Manager  
LEAR CORPORATION



**Branko Spasić**  
Plant Manager  
MIND - MILANOVIĆ  
INDUSTRIES GROUP



**Boris Veljović**  
Plant Manager  
CONCERIA PASUBIO



**Neda Pavlović**  
Plant Manager  
ADIENT



**Aleksandar Nestorov**  
Plant Manager  
NIDEC ELESYS EUROPE



**Aleksa Mančić**  
Plant Manager  
KÖNIG METALL



Dan 2

# GEMBA WALK

Poseta fabrikama  
Utorak, 3.10.2023.

# Dan 2: GEMBA WALK

Utorak, 3.10.2023.

## GEMBA WALK podrazumeva obilazak kompanije „domaćina“.

Cilj je da domaćin podeli sa učesnicima kongresa znanje o Leanu i Kaizenu.

Kompanije koje posećujemo imaju visok nivo Lean i Kaizen kulture. Učesnici kongresa će na „licu mesta“ (gemba walk) da se upoznaju sa primenom Lean i Kaizen alata.

## ORGANIZACIJA GEMBA WALK-a

1. Samostalni dolazak ispred fabrike „domaćina“ / 10:00
2. Prezentacija fabrike („domaćina“) / 10:00 – 11:00
3. Gemba walk i traženje poboljšanja / 11:00 – 14:00
4. Zajednički ručak / 14:00 – 14:30
5. Diskusija po grupama / 14:30 – 16:30
6. Pravljenje akcionih planova / 16:30 – 17:00
7. Završetak programa / 17:00

## PRAVILA ZA GEMBA WALK

1. Postoji 9 fabrika za Gemba walk, pogledajte mapu.
2. Jedan učesnik može da ide u jednu gemba walk po svom izboru.
3. Iz jedne kompanije može da ide neograničen broj polaznika u Gemba walk.
4. Broj učesnika koju kompanija-domaćin može da primi je ograničen. Prednost imaju polaznici koji se prvi prijave.
5. Svaki učesnik je dužan da ponese zaštitnu opremu sa sobom: prsluk, odgovarajuće zaštitne cipele. Ukoliko postoje posebni uslovi za zaštitne cipele (elektrostatika, hemija i sl.) napomenućemo polaznicima pre samog polaska.
6. Kompanije-domaćini zadržavaju pravo da odbiju učesnike koji dolaze iz konkurentskih kompanija.
7. Svaka kompanija-domaćin ima svoja posebna pravila oko fotografisanja; u nekim kompanijama je sve dozvoljeno slikati, dok je u drugim kompanijama fotografisanje strogo zabranjeno. Učesnici moraju da se pridržavaju pravila kompanije-domaćina.
8. Učesnici sami organizuju dolazak, odnosno odlazak iz Gembe.

## FABRIKE

1. CONTINENTAL, Subotica
2. FRESENIUS MEDICAL CARE, Vršac
3. TARKETT, Bačka Palanka
4. GRUNDFOS, Inđija
5. WACKER NEUSON, Kragujevac
6. INMOLD, Požega
7. KROMBERG & SCHUBERT, Kruševac
8. TRIDONIC, Niš
9. LEONI, Niš

Continental

SUBOTICA

Tarkett

BAČKA PALANKA

GRUNDFOS

INĐIJA

VRŠAC

FRESENIUS  
MEDICAL CARE

BEOGRAD

INMOLD  
GROUP

POŽEGA

KRAGUJEVAC

WACKER  
NEUSON

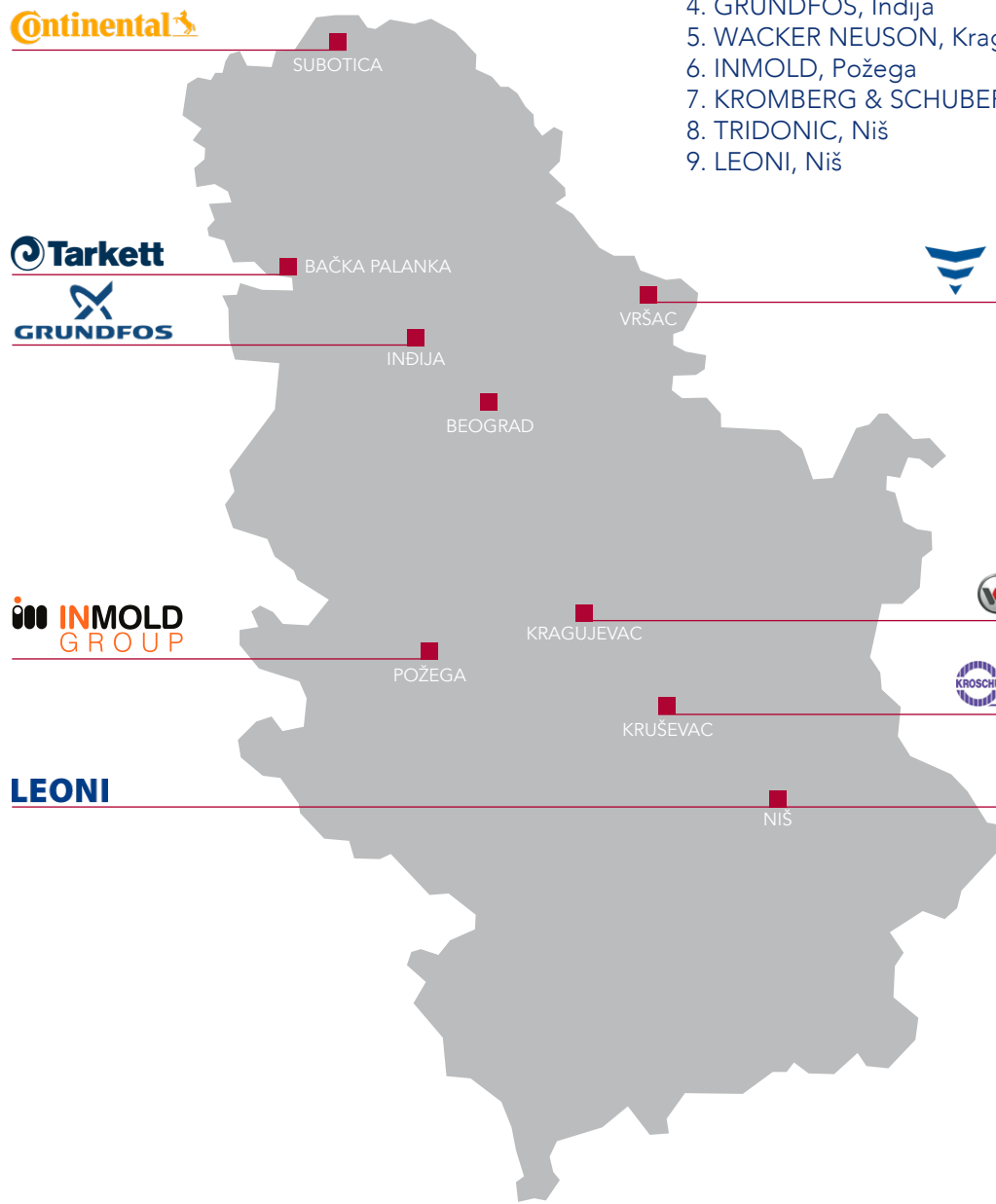
KROSCH  
KROMBERG  
& SCHUBERT

KRUŠEVAC

LEONI

NIS

TRIDONIC





# Organizacija

<b>Registracija (EUR)</b>	<b>Oba dana</b>	<b>449</b>
	<b>Dan 1, Hotel</b>	<b>349</b>
	<b>Dan 2, Gemba walk</b>	<b>249</b>
<b>Poseban popust za više prijava</b>	3+1 gratis: za 3 prijave imate 1 dodatnog učesnika gratis	
	5+2 gratis: za 5 prijava imate 2 dodatna učesnika gratis	
	7+3 gratis: za 7 prijava imate 3 dodatna učesnika gratis	
<b>Porez</b>	PDV je 20%	
<b>Mesto i lokacija</b>	2.10.2023. Beograd, Hotel Crowne Plaza	
	3.10.2023. GEMBA WALK	
<b>Prijave</b>	Menadžment Centar Beograd	
	+381 11 3047 126	
	+381 63 8500 991 (Mobilni, Viber, WhatsApp)	
	office@mcb.rs	

## Naš brend



Menadžment Centar Beograd organizuje najbolje kongrese u Srbiji.

### Praktično

Panelisti dolaze iz najboljih kompanija u Srbiji. Oni se nalaze na pozicijama CEO, CFO, Plant menadžer Lean & Kaizen menadžer, CI menadžer.

### Aktuelno

Teme koje obrađujemo su uvek aktuelne. Mi gledamo sadašnjost ali istovremeno i budućnost Leana i Kaizena.

### Zabavno

Mi smo profesionalci i zbog toga smo leaderska kompanija za Lean & Kaizen u Srbiji. Sa druge strane, mi volimo i da napravimo dobru zabavu na našim kongresima. Naše kongrese svi obožavaju!

Organizator



Menadžment Centar Beograd  
Beograd, Ustanička 189  
+381 11 3047 126  
+381 63 8500 991  
office@mcb.rs; www.mcb.rs

Generalni sponzor



Sponzori



Zvanična voda

*Prolom voda*

Zvanična hrana



Zvanična medicinska podrška



Partneri

