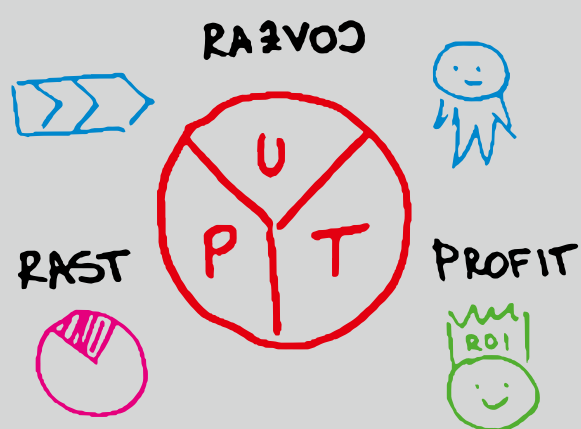


FINANSIJE & CONTROLLING



Od 2001.
razvijamo
zaposlene i
organizacije

Postavljamo
standarde u
finansijama i
controllingu



O NAMA

22 godine držimo obuke za finansijere i controllere

2011. godine doveli smo Controller Akademie Minhen u Srbiju i uveli reč „controlling“ u Srbiju

Jedini smo član International Group of Controlling (IGC) iz Srbije

Organizovali smo 8 kongresa CFO & Controllinga sa 4.000 učesnika

Izdali smo 15 knjiga o controllingu, uključujući „Bibliju controllinga“ i „Misiju controllinga“

Izdali smo 16 brojava „Controlling magazina“, jedinog magazina o controllingu u Srbiji

Razvili smo 72 treninga iz oblasti finansija i controllinga

Održali smo 75 sastanaka Kluba CFO & Controlling



O VAMA

U kojim oblastima mogu da poboljšam finansije i controlling?

Želim da naučim više o finansijama i controllingu?

Želim da implementiram novo znanje, alate i procese u praksu?

Treba mi mentor da vodi moje ljude u primeni?

Želim da digitalizujem finansije i controlling?

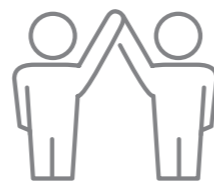
FI & CO AUDIT



TRENING



IMPLEMENTACIJA



MENTORING



SOFTVER





FINANSIJE I CONTROLLING

CFO AUDIT

1. Audit finansija i controllinga sa Planom poboljšanja

FINANSIJE

2. Analiza finansijskih izveštaja 1
3. Analiza finansijskih izveštaja 2: Napredna
4. Analiza finansijskih izveštaja u Excel-u
5. Biznis plan
6. Business case
7. Controlling sistem
8. Cash Flow analiza 1
9. Cash Flow analiza 2: Napredna
10. Finansijsko modelovanje
11. Finansije za ne-finansijere
12. Finansije za prodaju
13. Finansije za proizvodnju
14. Finansije za HR menadžere
15. Računovodstvo
16. Treasury
17. Vrednovanje kompanije

AKADEMIJA CONTROLLINGA

18. Nivo 1: Controlling sistem
19. Nivo 2: Alati controllinga
20. Nivo 3: Controlling planiranje
21. Nivo 4: Psihologija u controllingu i izveštavanje
22. Nivo 5: Timski rad, analiza problema i prezentacija

SALES CONTROLLING

23. Sales controlling
24. Sales controlling 1: Strateški pristup
25. Sales controlling 2: Operativni pristup
26. Sales controlling 3: Finansijski pristup
27. Sales controlling 4: Izveštavanje u prodaji

COST CONTROLLING

28. Cost controlling
29. Factory controlling 1
30. Factory controlling 2: Napredni
31. Cena koštanja

CONTROLLING PRODAJNE CENE

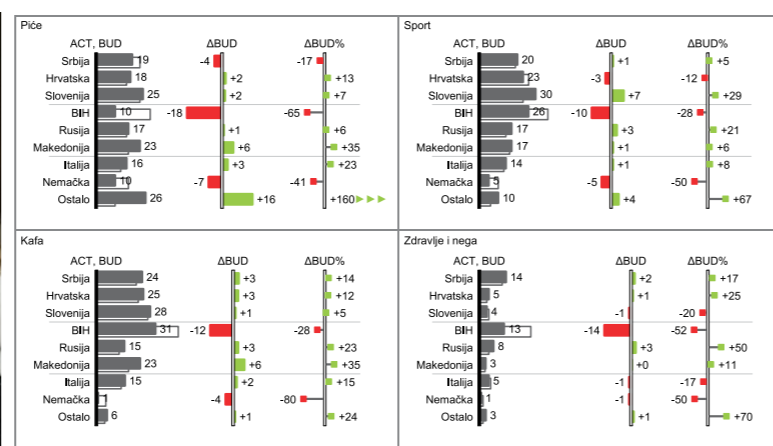
32. Price controlling
33. Pricing 1: Upravljanje prodajnom cenom na strateškom nivou
34. Pricing 2: Upravljanje prodajnom cenom na taktičkom nivou
35. Pricing 3: Upravljanje prodajnom cenom na operativnom nivou

CONTROLLING PO FUNKCIJAMA

36. Controlling za menadžere i ne-controllere
37. Proizvodni controlling
38. Projektni controlling
39. Marketing controlling
40. IT controlling
41. Supply Chain controlling
42. HR Controlling

SPECIJALIZOVANI TRENINZI

43. Analiza varijansi u controllingu
44. CAPEX controlling
45. Cost & Profitability Analysis
46. Izveštaji u controllingu
47. Strateški controlling
48. Upravljanje obrtnim sredstvima
49. Napredni Excel za controllere



IZVEŠTAJI ZA MENADŽERE

AKADEMIJA ZA IZVEŠTAVANJE

- 50. Izveštaji za menadžere 1: IBCS® pravila
- 51. Izveštaji za menadžere 2: Primena u biznisu
- 52. Napredni grafikoni
- 53. Kreiranje izveštaja u Excel-u
- 54. Dashboard 1: Osnovni

SPECIJALIZOVANI TRENINZI ZA IZVEŠTAVANJE

- 55. Dashboard 2: Napredni
- 56. Izveštaji u HR-u
- 57. Izveštaji u prodaji
- 58. Izveštaji u proizvodnji
- 59. Pisanje ključnih poruka u izveštajima

STRATEGIJSKI MENADŽMENT

TOP MENADŽMENT

- 60. Strategijski menadžment 1: Radionica za top menadžment
- 61. Strategijski menadžment 2: Simulacija vođenja kompanije

STRATEŠKI BIZNIS PLAN (SBP)

- 62. SBP 1: Osmišljavanje strategije
- 63. SBP 2: Implementacija strategije
- 64. SBP 3: Evaluacija strategije

BALANCED SCORECARD

- 65. Balanced Scorecard (BSC)
- 66. Key Performance Indicators (KPI)
- 67. Usklađivanje strateških i operativnih KPI
- 68. Izrada strateških mapa

SPECIJALIZOVANI TRENINZI ZA STRATEGIJU

- 69. Objective and Key Results (OKR)
- 70. Alati za strateško planiranje
- 71. Management By Objectives (MBO)
- 72. Strateški projektni menadžment

POSTAVLJAMO STANDARDE U FINANSIJAMA I CONTROLLINGU

FI & CO audit
—
Trening
—
Implementacija
—
Mentoring
—
Softver

MENADŽMENT
CENTAR
BEOGRAD



mcb
edukacija

Ustanička 189, 11050 Beograd
011 3047 126, 063 8500 991
office@mcb.rs, www.mcb.rs